

# बजट भाषण

2025-26



नई दिल्ली नगर पालिका परिषद्

पालिका केंद्र, नई दिल्ली-110001

[www.ndmc.gov.in](http://www.ndmc.gov.in)

## विषय-वस्तु

1.	परिचय	3
2.	भविष्य के लिए तैयार एनडीएमसी: शिक्षा	23
3.	विश्वसनीय एनडीएमसी: डिस्कॉम संचालन	42
4.	विश्वसनीय एनडीएमसी: सड़कें और गलियाँ	54
5.	विश्वसनीय एनडीएमसी: जलापूर्ति	66
6.	विश्वसनीय एनडीएमसी: सीवरेज सिस्टम	70
7.	विश्वसनीय एनडीएमसी: जल निकासी प्रणाली	73
8.	मजबूत एनडीएमसी: भवन, पुल और शहरी संपत्ति	75
9.	प्रौद्योगिकी अधिकतम: सूचना प्रौद्योगिकी शासन	87
10.	स्वस्थ एनडीएमसी: चिकित्सा सेवाएँ	96
11.	स्वच्छ एनडीएमसी: सार्वजनिक स्वास्थ्य	103
12.	हरित एनडीएमसी: प्राकृतिक संसाधन संरक्षण/ बागवानी	111
13.	विवेकपूर्ण एनडीएमसी: वित्तीय स्थिरता	117
14.	देखभाल एनडीएमसी: कर्मचारी कल्याण	122
15.	समावेशी एनडीएमसी: कमजोर वर्गों की सुरक्षा	124
16.	रेजिलेन्ट एनडीएमसी: आपदा प्रबंधन	125
17.	कौशल विकास-नौकरी सृजन	125
18.	प्राप्तियाँ	128

## बजट भाषण 2025-26

परिषद के सम्मानित सदस्यगण,

सर्वप्रथम, मैं हाल ही में गठित परिषद के सभी सदस्यों का स्वागत करता हूँ और एनडीएमसी क्षेत्र में विभिन्न विकास पहल करने के लिए उनके सहयोग के लिए आभारी हूँ, ताकि इसे स्थिरता और आत्मनिर्भरता के मामले में भारत की सबसे प्रगतिशील नगरपालिका बनाया जा सके।

मैं नई दिल्ली के नागरिकों, मेरे सम्मानित सहयोगियों और सभी हितधारकों को उनके निरंतर समर्थन और सहयोग के लिए अपना आभार व्यक्त करता हूँ। हम सब मिलकर एक ऐसी नई दिल्ली का निर्माण करेंगे जो आधुनिकता, स्थिरता और नागरिक दायित्व का प्रतीक बने।

नई दिल्ली नगरपालिका परिषद् हमारे देश की राजधानी के केंद्र में है और जैसे-जैसे हम आगे बढ़ रहे हैं, यह महत्वपूर्ण है कि हम अपने नागरिकों, व्यवसायों और आगंतुकों की जरूरतों को पूरा करते हुए आधुनिकीकरण और पर्यावरण संरक्षण के बीच संतुलन बनाए रखें। यह

बजट नई दिल्ली को एक ऐसे शहर में बदलने की हमारी निरंतर प्रतिबद्धता को दर्शाता है जो न केवल अपनी समृद्ध विरासत को संरक्षित करता है बल्कि नवाचार, स्थिरता और समावेशी विकास को भी अपनाता है।

हमारा लक्ष्य प्रमुख क्षेत्रों में रणनीतिक पहलों के माध्यम से नगरपालिका प्रशासन में नए मानक स्थापित करना है, जैसे:

#### **ए. मानव संसाधन प्रबंधन**

मानव संसाधन प्रबंधन प्रणाली (HRM) किसी संगठन का रणनीतिक प्रबंधन है, जो व्यवसाय को उसके लक्ष्य को प्राप्त करने में मदद करता है। जी-20 शिखर सम्मेलन, एनडीएमसी कर्मचारियों द्वारा विभिन्न क्षेत्रों में किए गए अभूतपूर्व कार्यों का साक्षी रहा। इसलिए, मैं एनडीएमसी कर्मचारियों के कल्याण के लिए निम्नलिखित कदम उठाने का प्रस्ताव करता हूँ।

1. भर्ती एजेंसियों (UPSC/DSSSB) के माध्यम से और पदोन्नति के माध्यम से सभी नियमित रिक्त पदों को भरना, जहाँ भर्ती नियम पहले से ही तय हैं।

2. कर्मचारियों की विभिन्न श्रेणियों के भर्ती नियमों का संशोधन समयबद्ध तरीके से पूरा किया जाएगा।
3. एनडीएमसी कर्मचारियों के वेतन ढांचे को केंद्र सरकार के साथ अनुरूप बनाने के लिए, हम एनडीएमसी कर्मचारियों और पेंशनभोगियों के लिए 7वें CPC और MACP के तहत वेतन निर्धारण की प्रक्रिया में हैं, जो बकाया राशि जारी करने के साथ 6 महीने के भीतर पूरा हो जाएगा।

यह प्रस्तावित है कि अगले वित्त वर्ष 2025-26 में पेरोल प्रणाली सहित eHRMS सॉफ्टवेयर को शामिल किया जाए, जिससे विभाग के काम में तेजी आएगी और पारदर्शिता, जवाबदेही और दक्षता बढ़ेगी।

## **बी. विश्व स्तरीय शिक्षा**

यह मानते हुए कि शिक्षा मानव प्रगति की आधारशिला है, हम अत्याधुनिक बुनियादी ढांचे, डिजिटल लर्निंग टूल्स और आधुनिक शिक्षण पद्धतियों के साथ नगरपालिका के स्कूलों को उन्नत करने के लिए प्रतिबद्ध हैं। इसमें कौशल-आधारित कार्यक्रम शुरू करना और हमारे युवा

शिक्षार्थियों का समग्र विकास सुनिश्चित करना शामिल है। खेल के बुनियादी ढांचे का विकास और विशेष प्रशिक्षकों के साथ छात्रों का प्रशिक्षण एनडीएमसी के प्रमुख फोकस क्षेत्रों में से एक है ताकि एनडीएमसी स्कूलों से राष्ट्रीय / अंतर्राष्ट्रीय खिलाड़ियों को तैयार किया जा सके। इस वर्ष हमारा लक्ष्य एनडीएमसी स्कूलों का सर्वांगीण विकास करना है।

हम एक प्रबंधन सूचना प्रणाली (MIS) तैयार करने की प्रक्रिया में भी हैं जो छात्रों के प्रदर्शन को रीयल टाइम आधार पर दर्शाएगी ताकि छात्रों के प्रदर्शन के रुझान और पैटर्न हितधारकों को माउस के एक क्लिक पर उपलब्ध हो सकें।

महात्मा गांधी की जयंती और 'स्वच्छता अभियान' की 10वीं वर्षगांठ के अवसर पर 2 अक्टूबर, 2024 को माननीय प्रधानमंत्री द्वारा नवयुग स्कूल, पंडारा पार्क का निरीक्षण किया गया। नवयुग स्कूल, पंडारा रोड में स्कूल के बुनियादी ढांचे का व्यापक उन्नयन करके इसे मॉडल स्कूल में बदलने का प्रस्ताव है।

**सी. सार्वजनिक स्थानों की सफाई के लिए रात्रि/क्रमबद्ध समय**

न्यूनतम व्यवधान के साथ अधिकतम दक्षता के लक्ष्य को प्राप्त करने के लिए, हम रात्रि में सफाई और अलग-अलग समय के साथ सफाई का कार्यक्रम शुरू कर रहे हैं। इस कदम के पीछे तर्क यह है कि नगर पालिका के सफाई कर्मचारियों को उन क्षेत्रों की सफाई के लिए पर्याप्त समय मिलेगा जो अन्यथा नियमित कार्य घंटों के दौरान बोझिल हो जाते हैं। यह न केवल व्यावसायिक गतिविधि में व्यवधान, नागरिकों के लिए बाधाओं को कम करेगा बल्कि यह भी सुनिश्चित करेगा कि क्षेत्र स्वच्छ और गतिविधियों के लिए तैयार है। बिना किसी रुकावट के भारी मशीनरी और पानी के जेट का उपयोग किया जा सकता है। सफाई अभियान पहले ही खान मार्केट क्षेत्र में एक पायलट प्रोजेक्ट के रूप में शुरू किया जा चुका है और इसे पूरे एनडीएमसी क्षेत्र में लागू किया जाएगा।

**डी. 24x7 जलापूर्ति और सीवरेज प्रणाली को सशक्त बनाना**

स्वच्छ, पीने योग्य पानी तक पहुंच हमारे नागरिकों का मौलिक अधिकार है। हमारा लक्ष्य वितरण नेटवर्क को मजबूत करके, जल उपचार सुविधाओं का आधुनिकीकरण करके और स्मार्ट जल प्रबंधन प्रणालियों को अपनाकर पूरे वर्ष निर्बाध जल आपूर्ति सुनिश्चित करना है।

24x7 जलापूर्ति की एक परियोजना शुरू की गई थी और इसका उद्देश्य (i) प्रणाली के लचीलेपन में सुधार के लिए बुनियादी ढांचे का आधुनिकीकरण करना। (ii) रिसाव/अनधिकृत उपयोग को समाप्त करके गैर-राजस्व जल (NRW) को विश्व स्तर पर स्वीकार्य लेबल तक पहुंचाना। (iii) जल संरक्षण। (iv) सेवा वितरण के लिए मापनीय बेंचमार्क स्थापित करना, कार्यान्वयन के हर चरण में जवाबदेही और (v) 24x7 निगरानी के लिए स्काडा के साथ एकीकरण।

इसके अलावा, हमने शहरी विकास निधि (UDF) योजना के तहत 556 करोड़ रुपये की परियोजनाओं को मंजूरी देने के लिए एनडीएमसी सीवरेज प्रणाली के पुनर्स्थापन के लिए आवास और शहरी मामलों के मंत्रालय के साथ मामला उठाया है। इससे एनडीएमसी को 5 वर्षों के भीतर



चरणबद्ध तरीके से सीवरेज प्रणाली को बेहतर बनाने में मदद मिलेगी।

### ई. सौर ऊर्जा विस्तार:

स्थायित्व हमारे एजेंडे के केंद्र में है। हम नगरपालिका भवनों और सार्वजनिक स्थानों पर सौर ऊर्जा को अपनाते को बढ़ावा देंगे, जिसका उद्देश्य अक्षय ऊर्जा को बढ़ावा देते हुए कार्बन फुटप्रिंट को कम करना है। इसने सभी नगरपालिका भवनों में ग्रिड कनेक्टिविटी रूफ टॉप सोलर पीवी प्लांट पहले ही स्थापित कर दिया है। “पीएम-सूर्य घर मुफ्त बिजली योजना” के तहत और सुनिश्चित, शुद्ध और सुरक्षित” के उद्देश्य से, टेरी के परामर्श से सरकारी और निजी इमारतों में रूफ टॉप सोलर लगाने की संभावना और व्यवहार्यता का पता लगाया जा रहा है। एनडीएमसी ने देश के सभी नगर निकायों को शतप्रतिशत अक्षय ऊर्जा में स्थानांतरित करने की महत्वाकांक्षी यात्रा भी शुरू की है।

### एफ. सार्वजनिक कला और संस्कृति

हमारे शहर के परिदृश्य के माध्यम से “विकास भी विरासत भी” की अवधारणा को जीवंत करना। एनडीएमसी

द्वारा पहले घोषित “आर्ट विद हार्ट” योजना के तहत प्रमुख गोल चौराहों और प्रमुख स्थानों पर थीम-आधारित मूर्तियां लगाई जाएंगी। इस अवधारणा को न केवल नागरिकों से सराहना मिली बल्कि जी-20 शिखर सम्मेलन के दौरान भी यह चर्चा में रही। इस वर्ष हमने आरएमएल गोल चौराहे पर हाथी परिवार स्थापित किया है। एनडीएमसी अगले वित्त वर्ष 2025-26 में और अधिक मूर्तियां स्थापित करने के लिए प्रतिबद्ध है। कलाकारों और परफार्मर के लिए रचनात्मक केंद्र बनाने और जी-20 देशों के राजदूतों के साथ मासिक सांस्कृतिक उत्सव आयोजित करने का प्रस्ताव है। हम अगले वित्त वर्ष 2025-26 तक गोल मार्किट हेरिटेज बिल्डिंग और इसके आसपास के क्षेत्रों के व्यापक संरक्षण के साथ-साथ इसके संरचनात्मक सुदृढीकरण और परिसर के सौंदर्य सुधार द्वारा एक श्वीरांगना संग्रहालय स्थापित करने की प्रक्रिया में हैं।

### **जी. पर्यावरण-बागवानी**

एनडीएमसी को अपने उद्यानों पर गर्व है और वह उन्हें उनके स्थान के अनुरूप विकसित करने का इरादा रखती है। एनडीएमसी को दुनिया का एक आदर्श बागवानी शहर

बनाने के लिए प्रमुख उद्यानों के डिजाइन/विकास के लिए लैंडस्केप आर्किटेक्ट्स को लगाया जाएगा।

एनडीएमसी ने विशेष रूप से वायु प्रदूषण के संबंध में पर्यावरण सुधार के कई सक्रिय उपाय लागू किए हैं। हरियाली को बढ़ावा देने और धूल के प्रसार को कम करने के लिए हरित आवरण का विस्तार करने पर ध्यान केंद्रित करने के अलावा, एनडीएमसी ने धूल और प्रदूषित कणों को जमीन पर बैठाने के लिए स्मॉग गन तैनात की है जिससे वायु की गुणवत्ता में सुधार हुआ है। हम सड़कों को साफ करने और उन्हें नया रूप देने के लिए लगातार मैकेनिकल रोड स्वीपर्स का उपयोग कर रहे हैं। हमने एक “वन डे वन रोड” कार्यक्रम शुरू किया है, जिसमें हर दिन चिन्हित सड़क के लिए पेड़ों, सड़कों और फुटपाथों की गहन सफाई और धुलाई की जाती है। हम एनडीएमसी क्षेत्र में बिजली के खंभों पर मिस्ट स्प्रे लगाने के एक अभिनव विचार की व्यवहार्यता भी तलाश रहे हैं। हमने पहले ही चरणबद्ध तरीके से केवल इलेक्ट्रिक वाहनों पर स्विच करने की नीति बना ली है और इलेक्ट्रिक वाहनों के उपयोग को प्रोत्साहित करने के लिए ई-चार्जिंग पॉइंट बढ़ाए हैं। एनडीएमसी कार्बन उत्सर्जन को कम करने और सततता को बढ़ावा देने के अपने समर्पण के भाग के रूप में इन

लक्ष्यों को प्राप्त करने के लिए दृढ़ता से प्रतिबद्ध है। इस वर्ष हम एनडीएमसी क्षेत्र की लेन्स/बायलेन्स को कवर करने के लिए बहुत बड़े और छोटे (इलेक्ट्रिक/सीएनजी) एमआरएस खरीदने जा रहे हैं। सौंदर्य को बढ़ाने और शहर के लैंडस्केप में रंग भरने के लिए एनडीएमसी इस सर्दियों में एनडीएमसी, डीडीए और एमसीडी के लिए 5.25 लाख ट्यूलिप बल्ब खरीदने जा रही है। हम सभी के लिए सुंदर परिदृश्य का आनंद लेने के लिए शहर भर के पार्कों, उद्यानों और गोल चौराहों और सड़क एवेन्यूज पर विभिन्न प्रकार के फूल भी लगा रहे हैं। पिछले साल की तरह, हम एक ट्यूलिप महोत्सव आयोजित करने का प्रस्ताव रखते हैं जिसमें सभी ट्यूलिप प्रेमियों ने बहुत सराहना की। इस वित्तीय वर्ष के दौरान सभी कर्मचारियों गणमान्य व्यक्तियों द्वारा एक पेड़ लगाने के लिए 'एक पेड़ माँ के नाम' अभियान चलाया गया। जिसके अंतर्गत दस हजार से अधिक पेड़ लागू हुए। हम आने वाले वर्षों में भी इन गतिविधियों को जारी रखेंगे।

### **एच. सभी आईटी सिस्टम का एकीकरण**

एनडीएमसी ने पिछले कुछ वर्षों के दौरान ई-गवर्नेंस और एम-गवर्नेंस को मजबूत करने के लिए तकनीकी इंटरवेंशन

के माध्यम से कई आईटी-आधारित पहल की हैं, ताकि नागरिकों को समान, गैर-विवेकाधीन और पारदर्शी तरीके से नागरिक सेवाएं प्रदान करने में दक्षता, प्रभावशीलता और अर्थव्यवस्था में सुधार हो सके। इससे एनडीएमसी को सर्वोच्च पुरस्कार यानी लोक प्रशासन में उत्कृष्टता के लिए प्रधानमंत्री पुरस्कार, 2021 प्राप्त करने में मदद मिली है। एक नगरपालिका संगठन को मिलने वाली सार्वजनिक सेवा के लिए यह सर्वोच्च मान्यता एक अनूठी विशिष्टता है। वर्तमान में एनडीएमसी में कई एप्लिकेशन चल रहे हैं। मैं विभिन्न स्टैंडअलोन सॉफ्टवेयर एप्लिकेशन को एकीकृत करने के लिए एक क्रियाविधि विकसित करने का प्रस्ताव करता हूँ जो सेवाओं की डिलीवरी को और अधिक कुशल और पारदर्शी तरीके से बढ़ाएगा।

### **आई. परियोजना प्रबंधन प्रणाली**

विभिन्न विभागीय मुद्दे परियोजनाओं के समय पर पूरा होने में बाधाओं में से एक हैं। विभिन्न विभागों के बीच तालमेल बढ़ाने और योजनाबद्ध तरीके से परियोजनाओं को पूरा करने के लिए, मैं हमारे सचिव की अध्यक्षता में एक परियोजना निगरानी सैल (पीएमसी) गठित करने का प्रस्ताव करता हूँ।

## जे. मार्किटों का पुनर्विकास

बाजार हमारी अर्थव्यवस्था की जीवनरेखा हैं, जो स्थानीय रोजगार, उद्यमशीलता और हमारे शहर की समग्र जीवंतता में महत्वपूर्ण योगदान देते हैं। मैं बाजार विकास के लिए प्रमुख पहलों का प्रस्ताव करता हूँ जैसे (i) ऊर्जा-कुशल प्रकाश व्यवस्था सहित हरित और टिकाऊ बुनियादी ढांचे की शुरुआत करके बुनियादी ढांचे का पुनरोद्धार (ii) सीसीटीवी कैमरे लगाने और फुटपाथ, रैंप को उन्नत करने के माध्यम से सुरक्षा और पहुंच, ताकि वरिष्ठ नागरिकों और विकलांग व्यक्तियों सहित सभी के लिए पहुंच सुनिश्चित हो सके।

आइए हम सब मिलकर ऐसे बाजारों का मार्ग प्रशस्त करें जो न केवल आर्थिक विकास को बढ़ावा दें बल्कि निवासियों और आगंतुकों के जीवन को भी समृद्ध करें। शुरुआत में, पृथ्वीराज मार्केट और अकबर भवन के पुनर्विकास का काम अगले वित्त वर्ष 2025-26 में शुरू किया जाएगा।

## के. स्मार्ट जन सुविधा

नई दिल्ली नगर पालिका परिषद खुद को शहरी स्वच्छता, आत्मनिर्भरता और पर्यावरण अनुकूल स्वच्छता सेवाओं का मॉडल बनाने का प्रयास करेगी जो नवीनतम तकनीक का उपयोग करते हुए जन सुविधा में समावेशिता को बढ़ावा देती है। यह भी सुनिश्चित करेगी कि ये सुविधाएँ विकलांग लोगों, वरिष्ठ नागरिकों, महिलाओं और थर्ड जेंडर सहित सभी के लिए सुलभ हों।

एनडीएमसी ने अपने सभी मौजूदा पीटीयू/सीटीयू को पर्यावरण अनुकूल सुविधाओं और कुशल निपटान प्रबंधन वाले अत्याधुनिक डिजाइन में अपग्रेड और परिवर्तित करने की योजना बनाई है। पीटीयू/सीटीयू को राजस्व मॉडल के माध्यम से अपग्रेड और रखरखाव किया जाएगा।

### **एल. राजस्व प्रबंधन**

एनडीएमसी को अपने राजस्व संग्रह प्रणाली को सशक्त करने की आवश्यकता है ताकि शहर में तेजी से विकास और उच्च गुणवत्ता वाली सेवाओं की बढ़ती मांग को ध्यान में रखते हुए विभिन्न नागरिक सुविधाओं पर खर्च के दीर्घकालिक लक्ष्यों को प्राप्त किया जा सके। राजस्व संग्रह

की पूरी प्रक्रिया को सुव्यवस्थित करने के लिए विभिन्न सुधार करना समय की मांग है, चाहे वह संपत्ति कर, लाइसेंस शुल्क, बिजली/पानी शुल्क और पार्किंग शुल्क हो। एनडीएमसी क्षेत्र की सभी संपत्तियों को विशिष्ट संख्या के साथ जियो टैग किया जाएगा ताकि एनडीएमसी के राजस्व को अनुकूलित किया जा सके। समयबद्ध तरीके से राजस्व का बकाया प्राप्त करने/संग्रह करने के लिए एक विशेष अभियान शुरू किया जाएगा।

पारदर्शिता, दक्षता और आधुनिक शासन के प्रति हमारी प्रतिबद्धता के हिस्से के रूप में, मुझे एनडीएमसी में शतप्रतिशत डिजिटल भुगतान प्रणाली में परिवर्तन के लिए अपना प्रस्ताव पेश करते हुए खुशी हो रही है। यह पहल एनडीएमसी को एक स्मार्ट और दूरदर्शी प्रशासनिक निकाय के रूप में स्थापित करने के हमारे दृष्टिकोण को दर्शाती है।

पहल की मुख्य विशेषताएं : (i) वित्त वर्ष 2025-26 में मैनुअल लेन-देन को खत्म करने के लिए एनडीएमसी नकद, बैंक और डिमांड ड्राफ्ट के माध्यम से भुगतान और प्राप्तियाँ समाप्त कर देगी। कर, उपयोगिता बिल, जुर्माना और विक्रेता भुगतान सहित सभी लेन-देन सुरक्षित डिजिटल



प्लेटफॉर्मों के माध्यम से किए जाएंगे। (iii) एनडीएमसी के मौजूदा डिजिटल भुगतान चैनलों के विस्तार से डिजिटल प्लेटफॉर्म को सुव्यवस्थित किया गया है, जिसमें एनडीएमसी का मोबाइल ऐप, ऑनलाइन पोर्टल और काउंटर्स पर क्यूआर कोड सिस्टम शामिल हैं।

पूरी तरह से डिजिटल भुगतान पारिस्थितिकी तंत्र में यह बदलाव न केवल एक तकनीकी उन्नति है, बल्कि अधिक समावेशी, जवाबदेह और कुशल शासन की दिशा में एक कदम है। मैं सभी हितधारकों से इस परिवर्तनकारी यात्रा का समर्थन करने और स्मार्ट सिटी पहलों में उदाहरण के तौर पर एनडीएमसी का नेतृत्व करने में मदद करने का आग्रह करता हूँ।

## **एम. बिजली**

देश की राजधानी शहर में बिजली वितरण को मजबूत करने और बदलने के लिए एनडीएमसी को केंद्र सरकार द्वारा संशोधित वितरण क्षेत्र योजना (आरडीएसएस) के तहत वित्तीय सहायता के लिए चुना गया है। इससे वित्तीय रूप में टिकाऊ और परिचालन कुशल वितरण तंत्र के माध्यम से उपभोक्ताओं को बिजली आपूर्ति की गुणवत्ता,

विश्वसनीयता और सामर्थ्य में सुधार होगा। वित्तीय सहायता में प्रीपेड स्मार्ट मीटरिंग, वितरण बुनियादी ढांचे का उन्नयन और तकनीकी और वाणिज्यिक घाटे को काम करना शामिल है।

### **एन. सुरक्षा और संरक्षण**

सुरक्षित शहर परियोजना का उद्देश्य सार्वजनिक स्थानों पर महिलाओं के लिए सुरक्षित, संरक्षित और सशक्त वातावरण बनाना है, ताकि वे जेंडर आधारित हिंसा के किसी भी खतरे के बिना सभी अवसरों का लाभ उठा सकें। दिल्ली पुलिस के सहयोग से सीसीटीवी कैमरा फीड के आपसी आदान-प्रदान के लिए एक सुरक्षित शहर परियोजना शुरू की गई है। इसके अलावा, अंधरे स्थानों की भी पहचान की जा रही है और एनडीएमसी क्षेत्र की महिलाओं और अन्य निवासियों/यात्रियों की सुरक्षा के लिए अतिरिक्त लाइटें लगाई जा रही हैं।

### **ओ. एनडीएमसी अधिनियम में संशोधन**

हम एनडीएमसी अधिनियम, 1994 में संशोधन पर भी काम कर रहे हैं, ताकि वर्तमान वैश्विक सर्वोत्तम कार्यों के

साथ तालमेल बिठाया जा सके, पिछले तीन दशकों में हमारे सीखने के अनुभवों को ध्यान में रखा जा सके, व्यापार करने में आसानी सुनिश्चित की जा सके, नियामक अनुपालन बोझ को कम किया जा सके और जन विश्वास योजना के तहत अपराधीकरण को कम किया जा सके।

### पी. व्यापक नगरपालिका सेवाएँ

सड़क रखरखाव से लेकर अपशिष्ट प्रबंधन तक, हम नगरपालिका सेवाओं को सुव्यवस्थित करने के लिए प्रतिबद्ध हैं। सड़कों के व्यापक विकास/पुनर्निर्माण के लिए, हमने सीआरआरआई के साथ सहयोग किया है ताकि एनडीएमसी की सड़कों को सवारियों के लिए अधिक मजबूत और सुविधाजनक बनाने के लिए उनकी विशेषज्ञता का लाभ उठाया जा सके।

रोड साइनेज मुख्य रूप से वर्ष 2009-10 में टाइप ए रिफ्लेक्टिव शीट्स के साथ लगाए गए थे और वे अपनी उपयोगी अवधि पूरी कर चुके हैं। अब, आईआरसी ने टाइप XI रिफ्लेक्टिव शीट के साथ विशिष्टताओं को संशोधित किया है। तदनुसार, एनडीएमसी उचित सुरक्षा प्राप्त करने और एनडीएमसी क्षेत्र में सौंदर्यात्मक दृश्य बनाए रखने के

लिए सभी सड़क साइनेज को बदलने/अपग्रेड करने जा रही है। एनडीएमसी वित्तीय स्थिरता बनाए रखने और गुणवत्तापूर्ण स्वच्छता सेवाएं प्रदान करने के अपने मार्ग पर अग्रसर है। एक दशक से अधिक समय से एनडीएमसी ने लगातार एए+ क्रेडिट रेटिंग हासिल की है, जो इसकी मजबूत वित्तीय स्थिति को दर्शाता है। एनडीएमसी को केंद्र शासित प्रदेश में सबसे स्वच्छ शहर और स्वच्छ सर्वेक्षण 2023 में 5 स्टार कचरा मुक्त शहर और वाटर प्लस प्रमाणित शहर की स्थिति के साथ राज्य में सबसे स्वच्छ शहर का दर्जा दिया गया है। हम अपनी उपलब्धियों से प्राप्त आत्मविश्वास के साथ अपने वाले वित्तीय वर्ष की ओर बढ़ रहे हैं और एनडीएमसी को एक महत्वाकांक्षी शहर और वैश्विक बेंचमार्क बनाने की दिशा में सभी हितधारकों से निरंतर समर्थन के साथ अपनी क्षमता का लगातार लाभ उठाते हुए आगे बढ़ने की उम्मीद करते हैं, जो 'विकसित भारत' की राष्ट्रीय राजधानी के रूप में इसकी स्थिति के अनुरूप है। 2047 के लिए हमारा दृष्टिकोण दुनिया के अग्रणी राजधानी शहरों में से एक के रूप में विकसित भारत का हिस्सा बनना है।

अब, सर्वप्रथम वित्तीय अनुमानों के साथ वार्षिक बजट 2025-26 प्रस्तुत करता हूँ:

- बजट अनुमान 2025-26 की कुल प्राप्तियाँ 5770.60 करोड़ रुपये हैं, जबकि संशोधित अनुमान 2024-25 में 5319.75 करोड़ रुपये रखा गया है। 2023-24 में कुल वास्तविक प्राप्तियाँ 5005.05 करोड़ रुपये थीं।
- बजट अनुमान 2025-26 में राजस्व प्राप्तियाँ ₹ 5100.32 करोड़ है, जबकि वर्ष 2024-25 में संशोधित अनुमान ₹ 4730.31 करोड़ रखा गया था और वर्ष 2023-24 में वास्तविक प्राप्तियाँ 4417.12 करोड़ रुपये हैं।
- वर्ष 2025-26 के बजट अनुमान में पूंजीगत प्राप्तियाँ ₹ 670.28 करोड़ रुपये हैं, जबकि वर्ष 2024-25 के संशोधित अनुमान में 589.44 करोड़ रुपये का प्रावधान किया गया है और वर्ष 2023-24 में वास्तविक प्राप्तियाँ ₹ 587.93 करोड़ रुपये हैं।
- वर्ष 2025-26 के बजट अनुमान के लिए कुल व्यय ₹ 5307.20 करोड़ है, जबकि संशोधित अनुमान वर्ष 2024-25 में ₹ 4876.54 करोड़ का प्रावधान

है तथा वर्ष 2023-24 में रू० 4363.88 करोड़ का वास्तविक व्यय है।

- बजट अनुमान वर्ष 2025-26 में राजस्व व्यय रू० 4657.45 करोड़ है, जबकि संशोधित अनुमान वर्ष 2024-25 में रू० 4612.70 करोड़ का प्रावधान किया गया है एवं वर्ष 2023-24 में वास्तविक प्राप्तियाँ रू० 4219.68 करोड़ थी। संशोधित अनुमान वर्ष 2024-25 में रू० 263.84 करोड़ के विपरीत बजट अनुमान वर्ष 2025-26 में रू० 649.75 करोड़ का पूंजीगत व्यय का अनुमान है, तथा वर्ष 2023-24 में वास्तविक प्राप्तियाँ रू० 144.20 करोड़ थी।

मैं 2024-25 के दौरान एनडीएमसी के प्रदर्शन और उपलब्धियों पर प्रकाश डालना चाहूंगा और वर्ष 2025-26 के लिए योजनाओं और अनुमानों का प्रस्ताव करूंगा।

1. भविष्य के लिए तैयार एनडीएमसी: विश्व स्तरीय शिक्षा मॉडल स्थापित करना

शिक्षा को ज्ञान, कौशल, विश्वास और मूल्यों को प्राप्त करने की प्रक्रिया के रूप में परिभाषित किया जा सकता है जो किसी व्यक्ति के विकास और परिपक्वता में मदद करते हैं। शिक्षा सबसे महत्वपूर्ण संपत्ति है, जो ज्ञान प्रदान करने में मदद करती है, पाठक की विभिन्न विषयों पर तार्किक रूप से सोचने की क्षमता को बढ़ाती है।

एनडीएमसी में 45 स्कूल (13 सीनियर सैकेण्डरी, 07 सैकेण्डरी, 1 माध्यमिक, 10 प्राथमिक और 3 नर्सरी स्कूल) और 11 नवयुग स्कूल (7 सी. सैकेण्डरी, 1 सैकेण्डरी और 3 प्राथमिक स्कूल) हैं। एनडीएमसी में विशेष रूप से सक्षम छात्रों के लिए एक विशेष स्कूल (आंचल स्कूल) और ड्रॉप-आउट लड़कियों और महिलाओं के लिए डे-टाइम माध्यमिक स्कूल भी है। एनडीएमसी 16 क्रेच भी चलाती है और तीन प्राथमिक सहायता प्राप्त स्कूलों को अनुदान सहायता प्रदान करती है। एनडीएमसी इन सभी स्कूलों में एनईपी के अनुरूप

शिक्षा प्रदान करने के लिए प्रतिबद्ध है, जिसमें समग्र शिक्षा पर ध्यान केंद्रित किया जाएगा और शहर में शिक्षा के विद्यमान मॉडल को संशोधित किया जाएगा।

हम एक प्रबंधन सूचना प्रणाली (एमआईएस) तैयार करने की प्रक्रिया में भी हैं, जो निदेशालय और अन्य सक्षम अधिकारियों को वास्तविक समय के आधार पर छात्रों के प्रदर्शन को दर्शाएगी, ताकि छात्रों के प्रदर्शन के रुझान और पैटर्न निर्णयकर्ता को माउस के एक क्लिक पर उपलब्ध हो सकें।

अन्य संस्थानों से विशेषज्ञता लाने के लिए यह विभाग एमआईएस के साथ एकीकृत एचओएस के लिए कार्यक्रमों के साथ-साथ एनसीईआरटी/एससीईआरटी/आईआईआईएम द्वारा शिक्षक प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित करने की योजना बना रहा है।

अब, मैं पिछले साल घोषित विभिन्न सुधार उपायों/योजनाओं की स्थिति प्रस्तुत करूंगा।

## 1.1 प्रतिमान बदलने वाली पहल



एनडीएमसी तकनीकी प्रगति के माध्यम से और सभी हितधारकों को शामिल करके शिक्षा को समावेशी और सभी के लिए सुलभ बनाने के लिए काम कर रही है। एनडीएमसी द्वारा शुरू की गई ऐसी पहल जो छात्रों के कल्याण के लिए भविष्य में भी निरंतर उपयोग में लाई जाएंगी, उनमें टैबलेट, स्मार्ट क्लासरूम, डिजिटल लाइब्रेरी, नवाचार के लिए अटल टिंकरिंग लैब, भाषा प्रयोगशालाएं, बायोमेट्रिक उपस्थिति, सीसीटीवी कैमरे आदि प्रमुख हैं। बच्चों की ज्ञान की सीमा के विस्तार के लिए सूचना कियोस्क, सैनिटरी नैपकिन वेंडिंग मशीन और योग्य और पेशेवर खेल प्रशिक्षकों के माध्यम से छात्रों को मुफ्त खेल कोचिंग, साहसिक पर्यटन, विनिमय कार्यक्रम और सीमा दर्शन कार्यक्रम जैसे सक्षम उपाय हैं। एनडीएमसी की सभी बालवाड़ियों को अत्याधुनिक एनडीएमसी प्लेवे स्कूल में अपग्रेड किया गया है, जो राष्ट्रीय शिक्षा नीति को लागू करने में मदद करेगा। छात्रों को सह-पाठ्यक्रम विकास के एक भाग के रूप में विभिन्न गतिविधियों और प्रदर्शनियों में भाग लेने के लिए मंच दिए गए हैं।

## 1.2 एनडीएमसी/नवयुग स्कूलों में नामांकन में सुधार

शिक्षा विभाग यह सुनिश्चित कर रहा है कि कोई भी छात्र बीच में पढ़ाई न छोड़े और नामांकित छात्र सीबीएसई द्वारा निर्धारित उपस्थिति की सीमा बनाए रखें। एनडीएमसी स्कूलों में शैक्षणिक माहौल के कारण अगले वर्ष नामांकन में और वृद्धि होने की उम्मीद है। इसके अलावा मार्च के महीने में एक प्रमुख कार्यक्रम 'मिशन एडमिशन' आयोजित किया गया। इस कार्यक्रम के अन्तर्गत रैलियां निकाली गईं, डोर टू डोर सर्वे किया गया और मौके पर ही एडमिशन दिए गए। एनडीएमसी स्कूलों में नामांकन बढ़ाने के लिए ये प्रयास जारी रहेंगे।

## 1.3 कक्षा 10वीं और 12वीं के परिणाम में समग्र सुधार

एनडीएमसी द्वारा विभिन्न तकनीकी हस्तक्षेप, प्रभावी प्रशासन और शिक्षा को दी गई प्राथमिकता के कारण, शैक्षणिक वर्ष 2023-24 में एनडीएमसी और नवयुग स्कूलों का कक्षा 10वीं और 12वीं का

समग्र परिणाम क्रमशः कक्षा 10वीं और 12वीं में 100% और 98.7% रहा।

#### 1.4 टिकरिंग लैब

मुझे यह बताते हुए खुशी हो रही है कि 14 एनडीएमसी/नवयुग स्कूलों में मौजूदा 10 अटल/पालिका टिकरिंग लैब के अतिरिक्त 14 पालिका टिकरिंग लैब स्थापित की गई हैं। इन टिकरिंग लैब में छात्रों को तकनीकी और व्यावहारिक ज्ञान प्रदान करने के लिए संबल व्यक्तियों की व्यवस्था की गई है। एनडीएमसी स्कूलों के कुछ छात्रों ने एनडीएमसी स्कूलों की इन टिकरिंग लैब से प्राप्त लर्निंग और ट्रेनिंग के आधार पर विभिन्न टिकरिंग प्रतियोगिताओं में अपनी छाप छोड़ी है।

#### 1.5 पालिका प्रतिभा पुरस्कार

मेधावी छात्रों को नकद पुरस्कार (पालिका प्रतिभा पुरस्कार) की योजना लागू की गई है। इससे छात्रों में बोर्ड परीक्षाओं में बेहतर प्रदर्शन करने के लिए

प्रतिस्पर्धा पैदा हुई है। इसके अलावा, इसे फिटइंडिया की अवधारणा के साथ एकीकृत करने और शहर में साइकिलिंग को बढ़ावा देने के लिए, इन पुरस्कारों में पात्र छात्रों, मुख्य रूप से लड़कियों को पुरस्कार के रूप में “साइकिल” का प्रावधान शामिल होगा। अपनी तरह की इस पहल में, 3 नवयुग स्कूल और 5 एएबीवी सहित 8 स्कूलों में साइकिलिंग क्लब स्थापित किए गए हैं। यह योजना वित्त वर्ष 2025-26 में भी जारी रहेगी।

## 1.6 स्कूलों में सुधार-स्मार्ट क्लास

कक्षा 1 से 5 तक की सभी प्राथमिक कक्षाओं को स्मार्ट कक्षाओं में बदलने की प्रक्रिया शुरू हो चुकी है। इससे एनडीएमसी प्राथमिक स्कूलों में तकनीकी उपकरणों के द्वारा सीखने को नया आयाम मिलेगा। स्मार्ट स्कूल प्रौद्योगिकी ओर शिक्षा के बीच एकीकरण है, जिसका उद्देश्य शिक्षा की गुणवत्ता में सुधार करना और सीखने की प्रक्रिया की प्रभावशीलता को बढ़ाना है। इसमें दृश्य और श्रव्य साधनों का उपयोग शामिल है। सभी 43 एनडीएमसी/नवयुग स्कूलों की प्राथमिक कक्षाओं में

आईएफपी आधारित 346 स्मार्ट कक्षाओं की स्थापना के लिए मामला निविदा चरण में है और चालू वित्त वर्ष 2024-25 में कार्य मिलने की संभावना है।

### 1.7 स्मार्ट छात्र: एनडीएमसी स्कूल के बच्चों के लिए टैबलेट।

एनडीएमसी ने एनडीएमसी और नवयुग स्कूलों के टीजीटी और पीजीटी के साथ-साथ दसवीं से बारहवीं के छात्रों के लिए टैबलेट खरीदने की मंजूरी दी थी। तदनुसार, 6181 टैबलेट के क्रय हेतु निविदा प्रक्रिया में है और अगले वित्त वर्ष 2025-26 में मिलने की संभावना है।

### 1.8 क्लासरूम प्रकृति आधारित

चार विद्यालयों में प्रकृति आधारित क्लासरूम का कार्य पूरा हो चुका है तथा शेष विद्यालयों में प्रगति पर है, जो चालू वित्त वर्ष 2024-25 में पूरा हो जाएगा।

## 1.9 साहसिक गतिविधियाँ

100 छात्रों और 6 विज्ञान शिक्षकों के लिए गंगोत्री बेस कैम्प तक साहसिक ट्रेकिंग यात्रा का सफलतापूर्वक आयोजन किया गया। इसी प्रकार की गतिविधियाँ वित्त वर्ष 2025-2026 में आयोजित करने का प्रस्ताव है।

## 1.10 विज्ञान मेला

एनडीएमसी ने हाल ही में एनडीएमसी कन्वेंशन सेंटर में विज्ञान मेला आयोजित किया, जिसमें एनडीएमसी विद्यालयों के छात्रों के अलावा एनडीएमसी क्षेत्र के प्रतिष्ठित निजी विद्यालयों, राष्ट्रीय विज्ञान केंद्र, विज्ञान पत्रिकाओं आदि के छात्रों ने भी भाग लिया। मेले का उद्घाटन भारत सरकार के माननीय विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी, मंत्री द्वारा किया गया। यह मेला विभिन्न विज्ञान गतिविधियों, खेलों और मॉडलों से भरा हुआ था तथा इसमें विभिन्न क्षेत्रों के 5,000 से अधिक छात्रों ने भाग लिया। हम आने वाले वर्षों में इस

प्रकार के और अधिक विज्ञान मेले आयोजित करने की प्रक्रिया में हैं।

### 1.11 कंप्यूटर लैब का उन्नयन

एनडीएमसी सी अच्छी तरह से डिजाइन की गई कंप्यूटर लैब को अपग्रेड करने के लिए प्रतिबद्ध है, जिसमें नवीनतम कंप्यूटर हार्डवेयर, सीबीएसई पाठ्यक्रम के अनुसार वरिष्ठ कक्षाओं के लिए आवश्यक सॉफ्टवेयर, नेटवर्किंग, फाइबर आधारित इंटरनेट कनेक्टिविटी मौजूदा लैब को बदलकर उपलब्ध कराई जाएगी। एनडीएमसी/नवयुग स्कूलों में कंप्यूटर लैब के उन्नयन के लिए बोली पहले ही आमंत्रित की जा चुकी है और कंप्यूटर लैब का उन्नयन इस वित्त वर्ष 2024-25 में किया जाएगा।

### 1.12 साइंस पार्क

साइंस एंड ह्यूमेनिटी सेंटर, तुगलक क्रिसेंट में साइंस पार्क की स्थापना के लिए राष्ट्रीय विज्ञान केंद्र (एनएससी) के साथ एक समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए गए हैं। कार्य सौंप दिया गया है और

संशोधित लेआउट के अनुसार प्रदर्शनी लगाई जा रही है। चालू वित्त वर्ष 2024-25 में काम पूरा होने की संभावना है।

### 1.13 राष्ट्रीय शिक्षा नीति (एनईपी) 2020

भारत सरकार ने राष्ट्रीय शिक्षा नीति-2020 की घोषणा की है। एनईपी 2020 के अनुरूप, एनडीएमसी ने शिक्षकों के लिए कार्यशालाओं का आयोजन, बैंगलेस डे का आयोजन, एनडीएमसी स्कूलों में एक्टिविटी रूम की स्थापना, शिक्षक और छात्र अनुपात बनाए रखना आदि जैसे कई कदम उठाए हैं। अगले वित्त वर्ष 2025-26 में और कदम उठाए जाने की संभावना है।

### 1.14 शिक्षक संसाधन केंद्र

राष्ट्रीय शिक्षा नीति के विजन और मिशन को प्राप्त करने के लिए शिक्षा के नवीनतम रुझानों के साथ विद्यालय प्रमुखों और शिक्षकों को प्रशिक्षित करने की आवश्यकता को ध्यान में रखते हुए, मैंने शिक्षकों के सतत व्यावसायिक विकास के लिए



एनडीएमसी में एक (शिक्षक संसाधन केंद्र) विकसित करने का प्रस्ताव दिया था। सांडडप्रूफ वातावरण में ऑनलाइन कॉन्फ्रेंस के प्रावधान के साथ नई दिल्ली के तुगलक रोड पर एक कमरा बनकर तैयार हो गया है। फर्नीचर की खरीद की प्रक्रिया चल रही है। संसाधन केंद्र के वित्त वर्ष 2025-26 में चालू होने की संभावना है।

हम विद्यालयों के बुनियादी ढांचे और शिक्षण पद्धति की व्यापक समीक्षा करने का इरादा रखते हैं ताकि उन पर ध्यान केंद्रित करने और कला एवं संस्कृति, संगीत, खेल आदि जैसे छात्र केंद्रित विशेषज्ञताओं की संभावनाओं का पता लगाया जा सके और उन्हें नए भारत के स्कूल बनाया जा सके। 20 विद्यालयों में उन्नयन का कार्य प्रगति पर है, जिसके चालू वित्त वर्ष 2024-25 में पूरा होने की संभावना है। अन्य 8 विद्यालयों के उन्नयन का प्रस्ताव निविदा के चरण में है।

### 1.15 खेल कोचिंग

हाल ही में, एनडीएमसी स्कूलों के छात्रों ने राज्य और राष्ट्रीय स्तर पर विभिन्न प्रतियोगिताओं में भाग लिया, एनडीएमसी का प्रतिनिधित्व किया और पदक जीते। एनडीएमसी ने विशेषज्ञ प्रशिक्षकों द्वारा निरंतर व्यावसायिक प्रशिक्षण प्रदान करके प्रत्येक खेल के लिए अपनी टीम तैयार करने की परिकल्पना की है। एनडीएमसी अपने अधिकार क्षेत्र के अन्तर्गत छात्रों के बीच खेल और समग्र विकास को बढ़ावा देने के लिए प्रतिबद्ध है। क्रिकेट, हॉकी, फुटबॉल, वॉलीबॉल, बास्केटबॉल, बैडमिंटन, टेबल टेनिस, लॉन टेनिस, कुश्ती और मुक्केबाजी जैसे 10 खेलों के लिए 14 कोच नियुक्त किए गए। विभिन्न स्कूलों में खेल कोचिंग कार्यक्रमों की निरंतरता और सुधार सुनिश्चित करने के लिए यह पहल महत्वपूर्ण है। एनडीएमसी इन कोचों की नियुक्ति अवधि बढ़ाने के साथ-साथ 10 और कोचों की नियुक्ति करने की प्रक्रिया में है ताकि खेलों में छात्रों के प्रदर्शन को और बेहतर बनाया जा सके। उपलब्ध सर्वोत्तम कोच और प्रशिक्षण पद्धतियाँ शीर्ष श्रेणी के एथलीट और खिलाड़ी तैयार करने में सहायक होंगी जो राष्ट्रीय

और अंतर्राष्ट्रीय प्रतियोगिताओं में उत्कृष्ट प्रदर्शन करेंगे।

### 1.16 नियमित स्टडी टूर और भ्रमण

विभिन्न छात्रों की रुचि के क्षेत्र अलग-अलग होते हैं और अलग-अलग क्षेत्रों/विषयों में उत्कृष्टता प्राप्त करने की प्रवृत्ति होती है। इस योजना के अतर्गत छात्रों ने पीएम संग्रहालय, पुलिस स्मारक, युद्ध स्मारक, अमृत उद्यान, रेल संग्रहालय, चिल्ड्रन पार्क और दिल्ली में स्थित अन्य शैक्षणिक और ऐतिहासिक स्थानों का दौरा किया है। एनडीएमसी (i) विषय-विशिष्ट सीखने के अनुभवों के लिए विश्वविद्यालयों और शोध केंद्रों के साथ सहयोग करके, आईआईटी, आईआईएम और राष्ट्रीय विरासत स्थलों जैसे संस्थानों के लिए अंतर्राज्यीय भ्रमण आयोजित करके (ii) अनुकूलित पर्यटन के लिए छात्रों की रुचियों (विज्ञान, प्रौद्योगिकी, कला, इतिहास) के आधार पर विषयगत समूह बनाना। (iii) हैण्डस-ऑप लर्निंग के लिए कार्यशालाओं और उद्योग यात्राओं की शुरुआत करके कौशल-आधारित भ्रमण (जैसे, स्टार्टअप, टेक

पार्क, आर्ट स्टूडियो) और (iv) वंचित छात्रों के लिए भागीदारी के लिए समान अवसर सुनिश्चित करके समावेश और पहुंच, द्वारा विस्तार करने की योजना बना रही है।

### 1.17 स्कूल लाइब्रेरी का उन्नयन

एनडीएमसी और नवयुग स्कूलों के 27 पुस्तकालयों को पहले ही डिजिटल लाइब्रेरी में अपग्रेड किया जा चुका है। एनडीएमसी का लक्ष्य अगले वित्तीय वर्ष 2025-26 में शेष पुस्तकालयों को अपग्रेड करना है।

### 1.18 करियर काउंसलिंग

एनडीएमसी स्कूलों के अधिकांश छात्र मध्यम और निम्न वर्ग से हैं, जहाँ माता-पिता अपने बच्चों को पर्याप्त करियर सलाह देने की स्थिति में नहीं हैं। इसलिए, इस क्षेत्र के सर्वोत्तम पेशेवरों को आमंत्रित करके व्यवस्थित तरीके से कक्षा-11 और 12 के छात्रों के लिए करियर काउंसलिंग शुरू करने का प्रस्ताव है। छात्रों को पहले से उपलब्ध नियमित

करियर विकल्पों के अलावा गैर-पारंपरिक करियर विकल्पों को तलाशने के लिए प्रोत्साहित किया जाएगा। प्रस्ताव प्रक्रिया में है और अगले वित्तीय वर्ष 2025-26 में शुरू होने की संभावना है।

### 1.19 गतिविधि कक्ष

एनईपी-2020 के अन्तर्गत अनुमानित आवश्यकता को पूरा करने के लिए, एएपीवी आर.के. आश्रम मार्ग पर मॉडल गतिविधि कक्ष पहले ही बनाया जा चुका है। 3-6 आयु वर्ग के छात्रों की एक्टिविटी-बेस लर्निंग के लिए अतिरिक्त 159 गतिविधि कक्षों के निर्माण के लिए अगले वित्त वर्ष 2025-26 में काम शुरू होने की संभावना है।

### 1.20 न्यू लुक यूनिफॉर्म

एनडीएमसी ने एएवी और नवयुग स्कूलों की स्कूल यूनिफॉर्म को फिर से डिजाइन करने के लिए राष्ट्रीय फैशन प्रौद्योगिकी संस्थान (निफ्ट) के साथ सहयोग करने का प्रस्ताव रखा है। फैशन तकनीक में दक्ष स्कूलों के छात्र निफ्ट के डिजाइनरों की

सहायता करेंगे। यूनिफॉर्म के रंग और डिजिटल डिजाइन को एक समिति द्वारा अंतिम रूप दिया गया है। कपड़े के चयन का काम चल रहा है। निफ्ट के साथ यूनिफॉर्म के नए डिजाइन को अंतिम रूप दिया जा रहा है। इस योजना के अगले वित्त वर्ष 2025-26 में लागू होने की संभावना है।

### 1.21 एनडीएमसी के सभी विद्यार्थियों की पूर्ण स्वास्थ्य जांच तथा स्वास्थ्य रिकॉर्ड बनाए रखना।

एनडीएमसी के सभी स्कूलों में प्राथमिक विद्यार्थियों (कक्षा 1 से 5) की वार्षिक स्वास्थ्य जांच पूरी हो चुकी है, जिसमें ऊंचाई, वजन, दांतों का स्वास्थ्य तथा दृष्टि जैसे बुनियादी मापदंड शामिल हैं। इसमें टीकाकरण तथा स्वास्थ्य कार्ड का वितरण शामिल है। इसके अतिरिक्त, एनडीएमसी के सभी स्कूलों में कक्षा 10 के विद्यार्थियों को टीडी टीकाकरण दिया गया है। कक्षा 6 से 8 तक की छात्राओं की स्वास्थ्य जांच मार्च 2025 तक पूरी कर ली जाएगी।

## 1.22 महिला तकनीकी संस्थान (डब्ल्यू.टी.आई.) का पुनरुद्धार

महत्वाकांक्षी महिलाओं के जीवन पर स्थायी प्रभाव डालने के लिए महिला तकनीकी संस्थान, नेताजी नगर, नई दिल्ली के साथ सहयोग करने के लिए संगठनों, गैर सरकारी संगठनों तथा प्रशिक्षण संस्थानों को आमंत्रित किया गया। 4 गैर सरकारी संगठनों ने नए पाठ्यक्रम शुरू करने तथा कम रोजगार क्षमता वाले पाठ्यक्रमों को हटाने के लिए प्रतिवेदन दिया है, जिनका विश्लेषण किया जा रहा है तथा अगले वित्त वर्ष 2025-26 में इन्हें शुरू किया जाएगा।

अब, मैं वित्तीय वर्ष 2025-26 के लिए निम्नलिखित योजनाओं का प्रस्ताव करना चाहूंगा।

## 1.23 स्कूल संरचना का व्यापक उन्नयन

स्कूलों को निम्नलिखित लक्ष्य के साथ विकसित किया जा रहा है: (i) पारंपरिक ज्ञान को आधुनिक तकनीक के साथ एकीकृत करना (ii) छात्रों के

नियमित मूल्यांकन के माध्यम से सीखने के परिणाम (iii) शिक्षकों के लिए अनिवार्य वैकल्पिक प्रशिक्षण मॉड्यूल की शुरुआत (iv) प्रतिभा की प्रारंभिक पहचान और पेशेवर प्रशिक्षण प्रदान करके खेल संस्कृति में सुधार (v) छात्रों के लिए करियर परामर्श, गैर-पारंपरिक व्यवसायों/करियर को अपनाने के लिए प्रोत्साहित करना (vi) नियमित सांस्कृतिक आदान-प्रदान और इमर्शन प्रोग्राम (vii) आरओ वाटर, लैब्स, स्पोर्ट्स प्रयोगशालाओं की नई सुविधाएं जोड़ना (viii) भवन और कक्षा के बुनियादी ढांचे का उन्नयन (ix) विभिन्न गतिविधियों के लिए बहुउद्देश्यीय हॉल प्रदान करना।

#### 1.24 शिक्षा के लिए आदर्श विद्यालय - नवयुग स्कूल, पंडारा रोड।

2 अक्टूबर, 2024 को महात्मा गांधी की जयंती और 'स्वच्छता अभियान' की 10वीं वर्षगांठ पर माननीय प्रधानमंत्री द्वारा नवयुग स्कूल, पंडारा पार्क का निरीक्षण किया गया। शिक्षा के लिए आदर्श विद्यालय में परिवर्तित करने के लिए नवयुग स्कूल,



पंडारा रोड में स्कूल के बुनियादी ढांचे का व्यापक उन्नयन करने का प्रस्ताव है। एनडीएमसी ने समन्वित उपायों की एक श्रृंखला के माध्यम से स्कूल की बुनियादी सुविधाओं और सीखने के परिणामों में वृद्धि शुरू कर दी है। जो कुछ कार्य किए गए हैं उनमें छात्रों के शैक्षणिक प्रदर्शन की व्यापक निगरानी, शिक्षकों का प्रशिक्षण, इनडोर खेलों की सुविधाओं का विकास और मौजूदा ऑडिटोरियम को बहुउद्देशीय हॉल में अपग्रेड करना शामिल है। इसका उद्देश्य स्कूल को शिक्षा के लिए विश्व स्तरीय केंद्र में अपग्रेड करना है।

शिक्षा के लिए आदर्श विद्यालय में परिवर्तित करने के लिए नवयुग स्कूल, पंडारा रोड में स्कूल के बुनियादी ढांचे का व्यापक उन्नयन करने का प्रस्ताव है। इस संबंध में विभिन्न विकास कार्य वित्त वर्ष 2025-26 में किए जाएंगे।

### 1.25 व्यावसायिक विषय की शुरुआत।

विभाग ने सभी एनडीएमसी स्कूलों में कक्षा IX और X के लिए वैकल्पिक विषयों के रूप में

रिटेल (एक स्कूल, में अर्थात् एएवी, मोती बाग में) और सूचना प्रौद्योगिकी (आईटी) को शुरू करके कौशल-आधारित शिक्षा को लागू किया है। इन विषयों का उद्देश्य छात्रों को व्यावहारिक और जीविका-उन्मुख कौशल प्रदान करना है। ये पहल शैक्षणिक सत्र 2025-26 में जारी रहेगी, जो कौशल-आधारित शिक्षा के माध्यम से छात्रों की करियर तत्परता को बढ़ाने और विविध शैक्षिक मार्ग प्रदान करने के लिए एनडीएमसी की प्रतिबद्धता को दर्शाती है।

आगामी वर्ष में, एनडीएमसी ने शिक्षा क्षेत्र के लिए 248.74 करोड़ रुपये की राशि खर्च करने का प्रस्ताव रखा है, जिसमें से 19.93 करोड़ रुपये पूंजीगत कार्य के लिए और 228.81 करोड़ रुपये राजस्व व्यय के लिए हैं।

## 2. विश्वसनीय एनडीएमसी: डिस्कॉम संचालन

ऊर्जा आर्थिक विकास का मुख्य चालक है और आधुनिक अर्थव्यवस्था के निर्वाह के लिए महत्वपूर्ण है। सतत विकास के लिए ऐसे स्रोतों से

ऊर्जा की दीर्घकालिक उपलब्धता की आवश्यकता होती है जो सस्ती, सुलभ और पर्यावरण के अनुकूल हों।

एनडीएमसी अपने क्षेत्र में बिजली वितरण के लिए डीमड लाइसेंसधारी है और अपने सभी उपभोक्ताओं को 24x7 विश्वसनीय गुणवत्ता वाली बिजली आपूर्ति प्रदान करता है। एनडीएमसी का उद्देश्य अपने उपभोक्ताओं के लिए एक विश्वसनीय और जिम्मेदार डिस्कॉम के रूप में उभरना और एनडीएमसी के भीतर एक कुशल, आत्मनिर्भर और सक्षम रणनीतिक व्यावसायिक इकाई के रूप में उभरना है। वित्त वर्ष 2020-21 से, हम इस EDSBU (बिजली वितरण रणनीतिक व्यावसायिक इकाई) के लिए अलग से बजट पेश कर रहे हैं, जिसमें अलग-अलग लागत इकाई के रूप में हमारे परिणामों को स्पष्ट रूप से दर्शाया गया है। इसे इस वर्ष भी तैयार किया गया है।

अब, मैं पिछले वर्षों में घोषित विभिन्न योजनाओं की स्थिति को अपडेट करूंगा।

## 2.1 ऊर्जा दक्षता सुनिश्चित करना: इलेक्ट्रिक वाहन और सार्वजनिक ई-चार्जिंग स्टेशन

2.1.1 इलेक्ट्रिक वाहन (ईवी) अवसंरचना: अपने स्थिरता लक्ष्यों के रूप में, एनडीएमसी शहर भर में और अधिक ईवी चार्जिंग स्टेशन स्थापित करके इलेक्ट्रिक वाहन (ईवी) अवसंरचना का विस्तार करने की योजना बना रही है, खासकर प्रमुख सार्वजनिक क्षेत्रों और परिवहन केंद्रों में। एनडीएमसी क्षेत्र में 100 सार्वजनिक ईवी चार्जिंग स्टेशन स्थापित करने के बाद 3 पीएसयू को 24 और स्थान आवंटित किए गए हैं और चालू वित्त वर्ष 2024-25 के अंत तक स्थापना पूरी हो जाएगी। ईवी चार्जिंग स्टेशनों के लिए अन्य स्थानों की व्यवहार्यता पर काम चल रहा है और वित्त वर्ष 2025-26 में काम शुरू हो जाएगा।

एनडीएमसी ने चरणबद्ध तरीके से सभी इलेक्ट्रिक वाहनों पर स्विच करने का निर्णय पहले ही ले

लिया है। 5 साल की अवधि के लिए 28 ई-वाहनों को किराए पर लेने के लिए एक निविदा सौंपी जानी है। यह काम चालू वित्त वर्ष 2024-25 में दिए जाने की संभावना है।

## 2.2 जे.जे. क्लस्टर में शेष छूटी हुई झुगियों में बिजली कनेक्शन उपलब्ध कराना

जे.जे. क्लस्टर संजय कैंप में बिजली कनेक्शन उपलब्ध कराने का काम पहले ही दिया जा चुका है और यह काम मार्च 2025 तक पूरा होना है और शेष जे.जे. क्लस्टर के लिए विस्तृत अनुमान तैयार करने का मामला अनुमोदन के अधीन है। यह काम अगले वित्त वर्ष 2025-26 में शुरू होने की संभावना है।

## 2.3 फॉल्ट लोकेटिंग वैन

एनडीएमसी क्षेत्र में निर्बाध बिजली आपूर्ति सुनिश्चित करने और अपने उपभोक्ताओं को

गुणवत्तापूर्ण सेवाएं प्रदान करने के लिए त्वरित प्रतिक्रिया देने के लिए, एनडीएमसी ने दो एचटी केबल फॉल्ट लोकेटिंग मोबाइल वैन खरीदी हैं। यह प्रणाली 66 केवी तक उपयुक्त है और फीडरों की खराबी का पता लगाने के लिए सीएनजी वाहन पर लगाई जाती है।

## 2.4 राष्ट्रीय सौर मिशन

एनडीएमसी ने अपनी सौर ऊर्जा क्षमता में लगातार वृद्धि की है और सभी नगर निगम भवनों में ग्रिड कनेक्टिविटी रूफटॉप सोलर पीवी प्लांट लगाए हैं। टीईआरआई के परामर्श से सरकारी भवन और एनडीएमसी की अन्य सभी बची हुई इमारतों में छत पर सौर ऊर्जा लगाने की संभावना और व्यवहार्यता का पता लगाया जा रहा है। अभी तक एनडीएमसी के पास 234 सौर कनेक्शन हैं, जिनमें से 93 कनेक्शन 3.12 मेगावाट पी के हैं और 234 कनेक्शन 11.30 मेगावाट पी के हैं।

## 2.5 आरडीएसएस योजना के अन्तर्गत पुराने/अप्रचलित एचटी पैनों का प्रतिस्थापन

पुराने/अप्रचलित एचटी पैनेलों को बदलने से हम न केवल बिजली आपूर्ति की विश्वसनीयता बढ़ाएंगे बल्कि वितरण घाटे को भी कम करेंगे जिससे एनडीएमसी अपने उपभोक्ताओं को निर्बाध बिजली आपूर्ति प्रदान करने में सक्षम होगी। आरडीएसएस के अन्तर्गत पुराने/अप्रचलित एचटी पैनेल को बदलने का काम शुरू किया जा रहा है। यह काम निविदा चरण में है और अगले वित्त वर्ष 2025-26 में शुरू होने की संभावना है।

## 2.6 ऊर्जा ऑडिट और विद्युत परिसंपत्तियों की स्थिति का आकलन

ऊर्जा ऑडिट कार्बन फुटप्रिंट को कम करने में मदद करेगी क्योंकि यह व्यवधान के उन क्षेत्रों को इंगित करेगी जहां ऊर्जा बर्बाद हो रही है। इससे न केवल एनडीएमसी बल्कि इसके उपभोक्ताओं की लागत कम करने में भी मदद मिलेगी। फुल स्कैल पर ऊर्जा ऑडिट के लिए निविदा पहले ही आमंत्रित की जा चुकी है और चालू वित्त वर्ष 2024-25 में काम शुरू होने की संभावना है।

विद्युत परिसंपत्तियों की स्थिति के आकलन के लिए, कार्य क्षेत्र को अंतिम रूप दिया जा रहा है। यह कार्य अगले वित्त वर्ष 2025-26 में शुरू होने की संभावना है।

## 2.7 चौबीसों घंटे बिजली आपूर्ति सुनिश्चित करना

2.7.1 हमारा विद्युत विभाग सभी उपभोक्ताओं को 24x7 बिजली की निर्बाध आपूर्ति सुनिश्चित करने के लिए प्रतिबद्ध है और इसे सुनिश्चित करने के लिए हम स्मार्ट मीटर के कुशल उपयोग के लिए 11 केवी एचटी मीटरिंग क्यूबिकल स्थापित करने का प्रस्ताव रखते हैं। स्मार्ट मीटर के कुशल उपयोग के लिए 11 केवी एचटी मीटरिंग क्यूबिकल की स्थापना के लिए विस्तृत अनुमान प्रक्रियाधीन में है और वित्त वर्ष 2025-26 में शुरू होने की संभावना है।

2.7.2 चालू वर्ष में एनडीएमसी द्वारा एसएपी का एक नया बिजली पानी बिलिंग सॉफ्टवेयर



पेश किया गया था और वह अभी तक स्थापित नहीं हो पाया है। सभी बिजली उपभोक्ताओं के लिए प्रीपेड बिलिंग के प्रावधानों की व्यवहार्यता का पता लगाया जाएगा और अगले वित्त वर्ष 2025-26 में इसे शुरू किए जाने की संभावना है।

## 2.8 सीसीटीवी कैमरे:

अधिक सुरक्षा और सुरक्षा को बेहतर बनाने के लिए ज्यादातर स्कूलों, अस्पतालों और बाजारों आदि में सीसीटीवी कैमरे पहले ही लगाए जा चुके हैं। बेधयता अध्ययन के आधार पर एनडीएमसी ने बारिश के मौसम में बाढ़ के पानी से प्रभावित होने वाले स्थानों पर नजर रखने के लिए 18 स्थानों पर विशेष उद्देश्य वाले सीसीटीवी कैमरे लगाए हैं। इसके अलावा, एनडीएमसी स्कूलों और अन्य स्थानों पर 251 अतिरिक्त सीसीटीवी कैमरे लगाने का अनुमान लगाया जा रहा है। इस योजना के वित्त वर्ष 2025-26 में शुरू होने की संभावना है।

- 2.9 एनडीएमसी ने उन संवेदनशील बिंदुओं की फिर से समीक्षा की है जहाँ स्ट्रीट लाइटिंग में सुधार की जरूरत है। यह न केवल सड़क सुरक्षा और सुविधा के लिए महत्वपूर्ण है, बल्कि यह सुनिश्चित करने के लिए भी है कि पैदल यात्री, खास तौर पर महिलाएँ नई दिल्ली की सड़कों पर चलते समय सुरक्षित महसूस करें। कार्य सौंप दिया गया है और मार्च 2025 तक पूरा होने की संभावना है।
- 2.10 आईपीडीएस (एकीकृत विद्युत विकास योजना) के सफल समापन के पश्चात, विद्युत वितरण नेटवर्क को नया रूप देने के लिए, एनडीएमसी को विद्युत मंत्रालय (भारत सरकार) की वितरण क्षेत्र सुधार योजना (आरडीएसएस) के लिए चुना गया है तथा 332 करोड़ रुपये की परियोजनाओं के लिए तकनीकी मार्गदर्शन और वित्त पोषण सहायता प्राप्त हुई है। इसमें वितरण अवसंरचना को सशक्त करना, पर्यवेक्षी नियंत्रण और डेटा अधिग्रहण (एससीएडीए) और स्वचालन के तीन अलग-अलग घटक शामिल हैं। इस परियोजना के वित्तीय वर्ष 2026-27 में पूरा होने की उम्मीद है। इन पहलों से निर्बाध विद्युत आपूर्ति, ऊर्जा लेखा

परीक्षा सुनिश्चित होगी तथा वितरण घाटे में कमी आएगी।

अब, मैं अगले वर्ष 2025-26 के दौरान एनडीएमसी द्वारा शुरू की जाने वाली विभिन्न नई योजनाओं का प्रस्ताव करता हूँ।

2.11 तीन स्थलों पर एस्केलेटरों का प्रतिस्थापन/आधुनिकीकरण

एस्केलेटरों के आधुनिकीकरण से न केवल आगंतुकों की आवाजाही बढ़ेगी बल्कि रखरखाव की लागत भी कम होगी। एनडीएमसी ने पैदल यात्रियों के लिए विभिन्न सड़कों पर 06 एस्केलेटर लगाए हैं, जिनका अगले वित्त वर्ष 2025-26 में आधुनिकीकरण/प्रतिस्थापन किया जाएगा।

2.12 कौशल विकास केंद्र और बापू समाज सेवा केंद्र को बिजली कनेक्शन प्रदान करने के लिए पैकेज्ड इलेक्ट्रिक सब-स्टेशन की स्थापना।

विश्वसनीय बिजली आपूर्ति प्रदान करने के लिए, कौशल विकास केंद्र और बापू समाज सेवा केंद्र के पास एक पैकेज्ड इलेक्ट्रिक सब-स्टेशन स्थापित करने का प्रस्ताव है।

### 2.13 उन्नत तकनीक वाले 03 पावर ट्रांसफॉर्मर को बदलना

एनडीएमसी क्षेत्र के निवासियों को विश्वसनीय और निर्बाध बिजली आपूर्ति सुनिश्चित करने के लिए 03 33/11 केवी पावर ट्रांसफॉर्मर, जो अपना उपयोगी जीवन पूरा कर चुके हैं, को उन्नत पावर ट्रांसफॉर्मर से बदलने का प्रस्ताव है।

### 2.14 सरोजिनी नगर में 33 केवी के 04 इलेक्ट्रिक सब-स्टेशनों की स्थापना

एनबीसीसी, सरोजिनी नगर में जीपीआरए कॉलोनी का निर्माण कर रही है। इस कॉलोनी और सरोजिनी नगर के अन्य निवासियों को बिजली की आपूर्ति प्रदान करने के लिए, 04, 33 केवी विद्युत सब-स्टेशन स्थापित करने का प्रस्ताव है।

**2.15 बाबा खड़क सिंह मार्ग पर सीपीडब्ल्यूडी द्वारा निर्मित 184 एमपी फ्लैट्स को 33 केवी विद्युत कनेक्शन प्रदान करना**

बाबा खड़क सिंह मार्ग पर नवनिर्मित 184 एमपी फ्लैट्स को विद्युत कनेक्शन प्रदान करने के लिए, एनडीएमसी ग्रिड सबस्टेशनों से 184 एमपी फ्लैट तक 33 केवी के 02 केबल बिछाने का प्रस्ताव है।

**2.16 वोल्टेज प्रोफाइल में सुधार के लिए स्वचालित पावर फैक्टर करेक्शन (एपीएफसी) प्रावधान वाले कैपेसिटर बैंकों का उन्नयन।**

वोल्टेज प्रोफाइल में सुधार करने, प्रतिक्रियाशील ऊर्जा की खपत को कम करने और एनडीएमसी क्षेत्र के निवासियों को गुणवत्तापूर्ण बिजली की उपलब्धता के लिए, 06 कैपेसिटर बैंकों को स्वचालित पावर फैक्टर करेक्शन (एपीएफसी) वाले आधुनिक कैपेसिटर बैंकों से बदलने का प्रस्ताव है।

## 2.17 ई.एस.एस. स्कूल लेन और ई.एस.एस. विद्युत भवन में 66 के.वी. स्विच गियर्स का प्रतिस्थापन

ई.एस.एस. स्कूल लेन और ई.एस.एस. विद्युत भवन में 66 के.वी. स्विच गियर्स ने अपना उपयोगी जीवन पूरा कर लिया है। एन.डी.एम.सी. क्षेत्र के निवासियों को विश्वसनीय और निर्बाध विद्युत आपूर्ति सुनिश्चित करने के लिए, इन स्विच गियर्स को वित्त वर्ष 2025-26 में उन्नत स्विच गियर्स से बदलने का प्रस्ताव है।

वर्ष 2025-26 में, मैं विद्युत विभाग के लिए ₹० 1851 करोड़ आवंटित करने का प्रस्ताव करता हूँ, जिसमें से ₹० 244.58 करोड़ पूंजीगत व्यय और ₹० 1606.42 करोड़ राजस्व व्यय के लिए हैं।

## 3. विश्वसनीय एनडीएमसी: सड़कें और बाई लेन

3.1 सड़कें और इससे जुड़ी लेन शहरों में आवश्यक गतिशीलता के लिए आवश्यक बुनियादी अवसंरचना हैं। सड़कें किसी भी शहर की जीवन रेखा होती हैं। वे सामान, सेवाओं और लोगों के परिवहन को

आसान बनाती हैं, परिवहन लागत को कम करती हैं और दक्षता में सुधार करती हैं। अच्छी गुणवत्ता वाली सड़कें यातायात नियमों का प्रबंधन करके, भीड़भाड़ को कम करके और शहरी गतिशीलता को बढ़ाकर पर्यटन व्यवसाय और व्यापार को बेहतर बनाती हैं। सड़क सुरक्षा, साइनेज और मार्किंग किसी भी शहरी बुनियादी अवसंरचना का एक महत्वपूर्ण और अभिन्न अंग हैं। एनडीएमसी ने गुणवत्तापूर्ण सड़क बुनियादी अवसंरचना बनाई है और उन्हें अच्छी तरह से बनाए रखने के लिए प्रतिबद्ध है।

मुझे अगले वित्त वर्ष 2025-26 की योजना के साथ-साथ पहले घोषित परियोजनाओं की जानकारी देते हुए खुशी हो रही है।

### 3.1.1 मशीनीकृत सफाई प्रणाली

एनडीएमसी पारंपरिक सफाई प्रणाली से उन्नत मशीनीकृत सफाई प्रणाली पर स्विच कर रही है। हनुमान मंदिर में कवर किए गए स्थानों सहित पहचाने गए क्षेत्रों की

मशीनीकृत हाउसकीपिंग और सफाई की जा रही है। कनॉट प्लेस के लिए निविदा को अंतिम रूप देने की प्रक्रिया चल रही है और वित्त वर्ष 2025-26 में काम शुरू होने की संभावना है।

## 3.2 स्मार्ट सड़कें

3.2.1 स्मार्ट सड़कें न केवल सौंदर्य की दृष्टि से विकसित की गई हैं, बल्कि उपयोगकर्ताओं की सुरक्षा से समझौता किए बिना उनकी सुविधा और अनुभव सुनिश्चित करने के लिए भी डिजाइन की गई हैं। इनमें आधुनिक कियोस्क, स्ट्रीट फर्नीचर, पार्किंग सुविधाएँ, बिजली के खंभे और सिटिंग प्लाजा आदि का प्रावधान होगा। मिंटो रोड पर ऐसी स्मार्ट सड़कें पहले ही विकसित की जा चुकी हैं और आने वाले वर्ष में और भी बनाई जाएँगी। पान थड़ा, कियोस्क, टैक्सी स्टैंड के विकास और मानकीकृत गाड़ियों/दुकानों के प्रावधान पर विशेष ध्यान दिया जाएगा। स्ट्रीट फर्नीचर



जैसे एसएस कूड़ेदान, बेंच, बोलार्ड, रेलिंग, रैंप आदि के उन्नयन का कार्य वित्त वर्ष 2025-26 में शुरू किया जाएगा।

**3.2.2 स्मार्ट सिटी कार्यक्रम के अन्तर्गत एनडीएमसी ने कुछ हैप्पीनेस एरिया विकसित किए हैं, जिन्हें नागरिकों ने सराहा है। आने वाले वर्ष में हम बाजारों, पार्कों आदि में और अधिक क्षेत्रों को शामिल करके और उन्हें प्लग एंड प्ले सुविधाओं से लैस करके इस अवधारणा को एक नए स्तर पर ले जाने का इरादा रखते हैं।**

### **3.3 मॉड्यूलर वर्षा जल संचयन**

95 और वर्षा जल संचयन (आरडब्ल्यूएच) प्रदान करने के लिए निविदा पहले ही आमंत्रित की जा चुकी है और चालू वित्त वर्ष 2024-25 में कार्य शुरू हो जाएगा।

### 3.4 एनडीएमसी पार्कों और ओपन जिम में सिंथेटिक ट्रैक

विशेष रूप से बुजुर्गों के लिए आरामदायक अनुभव और धूल और प्रदूषण की समस्या को खत्म करने के लिए। नेहरू पार्क जॉगिंग ट्रैक के संबंध में प्राप्त सकारात्मक प्रतिक्रिया के आधार पर, एनडीएमसी द्वारा संजय पार्क में इसी तरह का ट्रैक बिछाने की एक नई परियोजना शुरू की जा रही है। यह कार्य वित्त वर्ष 2025-26 में शुरू होने की संभावना है।

### 3.5 सार्वजनिक कला और संस्कृति

सकारात्मक प्रतिक्रिया के आधार पर हमने इस परियोजना को जारी रखा है और इस वर्ष कुछ मूर्तियां स्थापित की गई हैं, जैसे कि आरएमएल राउंडअबाउट पर हाथी परिवार। एनडीएमसी अगले वित्त वर्ष 2025-26 में और अधिक मूर्तियां स्थापित करने के लिए भी प्रतिबद्ध है। कलाकारों और कलाकारों के लिए रचनात्मक केंद्र बनाने और

जी 20 देशों के राजदूतों के साथ मासिक सांस्कृतिक उत्सव आयोजित करने का प्रस्ताव है।

### 3.6 स्मार्ट कम्प्यूटिंग: शहर में साइकिल

नेहरू पार्क के आसपास साइकिल ट्रैक का निर्माण कार्य पूरा हो चुका है और नागरिकों, उत्साही पर्यटकों और शॉर्ट कम्प्यूटर्स से मिली सराहना को ध्यान में रखते हुए, न्यू मोती बाग से साउथ ब्लॉक उद्योग भवन तक 9 किलोमीटर का एक और समर्पित साइकिल ट्रैक अगले वित्त वर्ष 2025-26 में शुरू करने का प्रस्ताव है।

### 3.7 आधुनिक मनोरंजन सुविधाओं के माध्यम से समग्र विकास

3.7.1 संतुलित मनोरंजन न केवल बच्चों के विकास में योगदान देता है, बल्कि वयस्कों को जीवन के तनाव और नीरसता से मुक्त होने में भी मदद करता है, जिससे जीवन की गुणवत्ता बेहतर होती है। शहरी जीवन में कुछ बड़ी चुनौतियाँ हैं, जिनमें मनोरंजन

स्थलों की कमी शामिल है। एनडीएमसी अपने पार्कों में सुधार करना जारी रखेगी।

3.7.2 वैश्विक स्तर पर थीम आधारित पार्क विकसित करने की प्रवृत्ति बढ़ रही है, जो मनोरंजन के साथ-साथ पहचानी गई अवधारणाओं के प्रति नागरिकों की संवेदनशीलता और ज्ञान के प्रसार में भी मदद करते हैं। अपनी समृद्ध विरासत से जुड़ने के लिए एनडीएमसी वैदिक संस्कृति, नवग्रह, नक्षत्र आदि पर ध्यान केंद्रित करते हुए थीम आधारित क्षेत्रों का विकास करेगी।

3.8 पैदल यात्रियों की सुविधा और सुरक्षा के लिए, एम्स गेट नंबर 1, अरबिंदो मार्ग और दिल्ली उच्च न्यायालय के गेट नंबर 5, शेरशाह रोड के पास एक फुट ओवर ब्रिज का निर्माण किया जा रहा है। हम सलाहकार की नियुक्ति की प्रक्रिया में हैं। सलाहकार, निष्पादन के दौरान बीओक्यू और टेंडर टीओआर के साथ-साथ पीएमसी भी प्रदान करेगा।

यह कार्य वित्त वर्ष 2025-26 में शुरू होने की संभावना है।

### **3.9 सड़कों का पुनः सतहीकरण**

एनडीएमसी ने अपने निर्माण की उच्च गुणवत्ता और नियमित रखरखाव के साथ शहर में अपनी सड़कों को एक बेंचमार्क बना दिया है। एनडीएमसी ने निर्माण की गुणवत्ता बढ़ाने के लिए सीआरआरआई के साथ समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए हैं। सीआरआरआई की सिफारिश के आधार पर, अगले वित्त वर्ष 2025-26 में सड़क के पुनः सतहीकरण के लिए एक व्यापक परियोजना शुरू की जाएगी।

### **3.10 सड़क सुरक्षा उपकरण**

सड़क दुर्घटना को रोकने के लिए, एनडीएमसी द्वारा लचीले मार्कर, रेट्रो रिफ्लेक्टिव स्टड, मार्कर आदि जैसे सड़क सुरक्षा उपकरण प्रदान किए गए हैं। इसके अलावा, यातायात की सुरक्षा के लिए असुरक्षित कोनों, गोल चौराहों और आयलैण्ड्स सोलर स्टड और टाइप XI रेट्रो रिफ्लेक्टिव शीट

भी प्रदान की जा रही हैं। यह कार्य वित्त वर्ष 2025-26 में शुरू होने की संभावना है।

### 3.11 सड़क संकेतक

सड़क संकेतक मुख्य रूप से वर्ष 2009-10 में टाइप IX रिफ्लेक्टिव शीट के साथ लगाए गए थे और वे अपनी उपयोगी अवधि पूरी कर चुके हैं। अब, IRC ने टाइप XI रिफ्लेक्टिव शीट के साथ विशिष्टताओं को संशोधित किया है। NDMC क्षेत्र में उचित सुरक्षा प्राप्त करने और सौंदर्य को बनाए रखने के लिए, 18.07 करोड़ रुपये की एक व्यापक परियोजना निविदा चरण में है। यह कार्य अगले वित्त वर्ष 2025-26 में पूरा होने की संभावना है।

### 3.12 ट्यूलिप प्रसार कक्षों की अतिरिक्त क्षमता का निर्माण

NDMC ने ट्यूलिप बल्बों को संरक्षित करने के लिए एक कोल्ड स्टोरेज सुविधा बनाई थी और पायलट प्रोजेक्ट के रूप में प्रसार के लिए कक्ष भी बनाया था। इस पायलट प्रोजेक्ट के परिणामों का व्यापक रूप से विश्लेषण किया जा रहा है। वित्त वर्ष 2025-26 में मौजूदा पायलट प्रोजेक्ट

की सफलता के आधार पर ट्यूलिप प्रसार कक्ष की अतिरिक्त क्षमता के निर्माण की व्यवहार्यता का पता लगाया जाएगा।

### **3.13 पार्को और ग्रीन बेल्ट का सौंदर्यीकरण**

जी-20 शिखर सम्मेलन के दौरान क्षेत्र को सुंदर बनाने के लिए एनडीएमसी पार्को/गोल चौराहों में विभिन्न स्थानों पर फव्वारे लगाए गए हैं। निवासियों/आगंतुकों की सकारात्मक प्रतिक्रिया के आधार पर, नई संसद के सामने गोल चौराहों के विकास की एक परियोजना प्रक्रियाधीन में है और अगले वित्त वर्ष 2025-26 में इसके पूरा होने की संभावना है।

एनडीएमसी वित्तीय वर्ष 2025-26 में सड़कों, फुटपाथों आदि के सुधार के लिए निम्नलिखित परियोजनाओं को शुरू करेगी।

### **3.14 एनडीएमसी क्षेत्र में रात्रि सफाई अभियान**

रात्रि सफाई का कार्यक्रम शुरू किया जा रहा है। पायलट प्रोजेक्ट के तौर पर खान मार्केट में सफाई अभियान पहले

ही शुरू किया जा चुका है और इसे नई दिल्ली क्षेत्र के बाकी हिस्सों में भी लागू किया जाएगा।

### **3.15 खान मार्केट और सरोजिनी नगर मार्केट में अंतरराष्ट्रीय मानक वाले सार्वजनिक शौचालय का निर्माण**

खान मार्केट और सरोजिनी नगर मार्केट में आने वाले लोगों की सुविधा के लिए एक कदम आगे बढ़ते हुए, खान मार्केट और सरोजिनी नगर मार्केट में अंतरराष्ट्रीय मानक वाले पीटीयू के निर्माण और खान मार्केट की मिडल लेन में पीटीयू के नवीनीकरण की परियोजना प्रक्रियाधीन है। यह कार्य वित्त वर्ष 2025-26 में पूरा होने की संभावना है।

### **3.16 संग्रहन से सीएंडडी अपशिष्ट प्रबंधन**

एनडीएमसी क्षेत्र में दुलाई और वैज्ञानिक प्रसंस्करण जैसे रिसाइकलिंग और पुनः उपयोग को लाया जा रहा है ताकि एनडीएमसी के 100% मलबा (सीएंडडी अपशिष्ट) का प्रसंस्करण किया जा सके। परियोजना निविदा चरण में है और मार्च 2025 तक शुरू होने की संभावना है।



### 3.17 अतिरिक्त मैकेनाइज्ड रोड स्वीपर्स की खरीद

मैकेनिकल रोड स्वीपर्स का उपयोग सड़कों को प्रभावी तरीके से साफ रखने के लिए किया गया है। एनडीएमसी अतिरिक्त मैकेनिकल रोड स्वीपर प्राप्त करके अपने संचालन और रखरखाव को और अधिक प्रभावी बनाने का प्रस्ताव रखती है। एनडीएमसी क्षेत्र की अधिक सड़कों को व्यापक सफाई और स्वच्छता हेतु कवर करने के लिए, हम पांच सीएनजी/इलेक्ट्रिक आधारित मैकेनिकल रोड स्वीपर्स खरीदने जा रहे हैं, जिनकी खरीद अगले वित्त वर्ष 2025-26 में होने की संभावना है।

3.18 इसके अलावा, एनडीएमसी क्षेत्र की प्रमुख सड़कों को कवर करने वाले 7 एमआरएस के मौजूदा बेड़े के रखरखाव के लिए, मौजूदा मैकेनिकल रोड स्वीपर के संचालन एवं रखरखाव के लिए निविदा अग्रिम चरण में है और यह कार्य चालू वित्त वर्ष 2024-25 में दिए जाने की संभावना है।

3.19 बाय लेन की सफाई के लिए छोटे सीएनजी/इलेक्ट्रिक संचालित एमआरएस की खरीद प्रक्रिया

में है और अगले वित्त वर्ष 2025-26 में खरीदे जाने की संभावना है।

### **3.20 घंटाघर (क्लॉक टॉवर)**

डीयूएसी के परामर्श से शंकर रोड और मंदिर मार्ग के जंक्शन पर घंटाघर स्थापित किया जाएगा। यह कार्य अगले वित्त वर्ष 2025-26 में पूरा होने की संभावना है।

वर्ष 2025-26 में, मैं सड़क विभाग के लिए 181.65 करोड़ रुपये आवंटित करने का प्रस्ताव करता हूँ, जिसमें से 57.45 करोड़ रुपये पूंजीगत व्यय और राजस्व व्यय के लिए 124.20 करोड़ रुपये का प्रावधान है।

## **4 विश्वसनीय एनडीएमसी: जल आपूर्ति**

एनडीएमसी अपने सभी निवासियों को एनडीएमसी क्षेत्र में लगातार विश्वसनीय जल आपूर्ति प्रदान कर रहा है और साथ ही एएमआई वाटर मीटर के साथ स्वच्छ जल की 24x7 आपूर्ति उन्नत बुनियादी ढाँचा और नवीन तकनीक आदि भी प्रदान कर रहा है।

एनडीएमसी के नागरिकों को चौबीसों घंटे जल आपूर्ति का आश्वासन दिया जाना चाहिए और इसकी गारंटी के लिए, कुल 18,366 कनेक्शन हैं (व्यवसायिक 3509, घरेलू 11846 और अन्य 3011 कनेक्शन) जहाँ एनडीएमसी जल आपूर्ति प्रदान कर रहा है। एक परियोजना शुरू की गई थी, लेकिन शुरू नहीं हो सकी। एनडीएमसी क्षेत्र में 24X7 निर्बाध जल आपूर्ति सुनिश्चित करने के लिए एक परियोजना की समीक्षा की गई है जिसका उद्देश्य है।

1. निर्बाध जल आपूर्ति सुनिश्चित करना: सभी निवासियों और उपभोक्ताओं को निरंतर, विश्वसनीय और सुरक्षित 24X7 जल आपूर्ति प्रदान करना, सेवा व्यवधानों को कम करना और समान वितरण सुनिश्चित करना।

2. सिस्टम मूल्यांकन और अनुकूलन: पाइपलाइनों, पंपिंग स्टेशनों, भंडारण प्रणालियों और वितरण नेटवर्क सहित मौजूदा जल आपूर्ति बुनियादी ढांचे का मूल्यांकन और अनुकूलन करना, ताकि कुशल और सतत संचालन हो सके।

3. बुनियादी ढांचे की क्षमता में वृद्धि: जल वितरण नेटवर्क और भंडारण क्षमताओं को उन्नत और विस्तारित

कर, यह सुनिश्चित करना कि वे अगले 25 वर्षों के लिए भविष्य की मांगों और सेवा स्तर के मानदंडों को पूरा करते हैं।

4. रिसाव में कमी: बेहिसाब पानी के नुकसान को कम करने के लिए जल मीटरिंग सिस्टम के कार्यान्वयन के साथ रिसाव का पता लगाने और मरम्मत कार्यक्रमों के माध्यम से गैर-राजस्व जल (NRW) को कम करना ।

5. स्मार्ट समाधान अपनाना: जल आपूर्ति प्रणालियों को अधिक प्रभावी ढंग से प्रबंधित करने के लिए आधुनिक तकनीकों, स्वचालन और रियल टाइम की निगरानी को शामिल करना, समय पर हस्तक्षेप और परिचालन दक्षता सुनिश्चित करना।

6. जल गुणवत्ता और दबाव प्रबंधन में सुधार: पर्याप्त जल दबाव बनाए रखना और कम पानी वाले और दूरदराज के स्थानों सहित सभी क्षेत्रों में सुरक्षित और स्वच्छ पानी की आपूर्ति सुनिश्चित करना।

7. 24x7 निगरानी के लिए SCADA के साथ एकीकरण।

8. आरएफपी तैयार कर लिया गया है और परियोजना अगले वित्त वर्ष 2025-26 में शुरू होने की संभावना है।

#### 4.1 भंडारण क्षमता में वृद्धि

आपातकालीन स्थिति और डीजेबी से कम आपूर्ति के दौरान एनडीएमसी क्षेत्र के निवासियों के लिए पीने योग्य पानी की निरंतरता बनाए रखने के लिए, हमने एनडीएमसी क्षेत्र में पीने योग्य पानी की भंडारण क्षमता बढ़ाने की योजना बनाई है।

4.2 जेजे क्लस्टर सहित एनडीएमसी क्षेत्र के हर कोने में पीने योग्य पानी की उपलब्धता सुनिश्चित करने के लिए, अगले वित्त वर्ष 2025-26 के लिए जीपीआरएस सक्षम डिवाइस के साथ 17 केएल और 9 केएल क्षमता के बारह अतिरिक्त पानी के टैंकर की खरीद का प्रस्ताव है।

वर्ष 2025-26 में, मैं जल आपूर्ति विभाग के लिए **214.59 करोड़ रुपये** आवंटित करने का प्रस्ताव करता हूँ, जिसमें से

38.41 करोड़ रुपये पूंजीगत व्यय और 176.18 करोड़ रुपये राजस्व व्यय के लिए हैं।

## 5 विश्वसनीय एनडीएमसी: सीवरेज प्रणाली

5.1 एनडीएमसी ने विस्तृत परामर्श के आधार पर सीवर लाइनों का चरणबद्ध पुनर्स्थापन किया है। लगभग 30 किलोमीटर सीवर लाइन के पुनर्स्थापन का पहला चरण पहले ही पूरा हो चुका है। दूसरे चरण के तहत 10 किलोमीटर का काम भी पूरा हो चुका है।

अब, मैं पहले घोषित सीवरेज नेटवर्क के पुनर्स्थापन के विभिन्न कार्यों और अगले वित्त वर्ष 2025-26 में शुरू की जाने वाली परियोजनाओं की स्थिति के बारे में जानकारी दूंगा।

## 5.2 सीवर लाइन पुनर्स्थापन के लिए यूडीएफ के अन्तर्गत फंडिंग

एनडीएमसी 350 मिमी से लेकर 2100 मिमी व्यास तक के आकार की लगभग 350 किलोमीटर सीवर लाइनों का रखरखाव कर रही है। अधिकांश लाइनें 70 साल से

अधिक पुरानी हैं और उनके संवर्धन और बदलने की जरूरत है। इससे पहले, एनडीएमसी ने दि.वि.प्रा./ आवासन और शहरी कार्य मंत्रालय से 556 करोड़ रुपये की सीवर पुनर्स्थापन परियोजनाओं पर विचार करने का अनुरोध किया था, शहरी विकास निधि (यूडीएफ) के तहत अगले 5 वर्षों की अवधि में 17 प्रमुख लाइनों का पुनर्स्थापन शामिल है।

19 जुलाई 2024 को दि.वि.प्रा. की परियोजना स्वीकृति समिति के समक्ष प्रस्ताव प्रस्तुत किया गया था। समिति के निर्णय के अनुसार, हाइड्रोलिक विश्लेषण और संबंधित विस्तृत योजना के प्रस्ताव पर पहले ही कार्रवाई की जा चुकी है और परियोजना अगले वित्त वर्ष 2025-26 में शुरू होने की संभावना है।

**5.3** ब्रिगेडियर होशियार सिंह मार्ग पर कुशक नाला से अरविंदो मार्ग तक 1905 मिमी व्यास के ईट बैरल का काम सौंपा गया। हालाँकि, कुछ तकनीकी कारणों से काम शुरू नहीं हो सका, जो कि चालू वित्त वर्ष 2024-25 के अंत तक शुरू होने की संभावना है।

5.4 सी-हेक्सागन से लोधी रोड तक जाकिर हुसैन मार्ग-गोल्फ कोर्स-सुब्रमण्यम भारती मार्ग से 2100 मिमी व्यास वाले “एनपी-2 क्लास” आरसीसी पाइप के पुराने सीवर ट्विन बैरल की गाद हटाने और पुनर्स्थापन के लिए परामर्श कार्य प्रदान किया गया है। प्री कंसल्टेंसी कार्य पूरा हो चुका है और 2100 मिमी व्यास के मुख्य कार्य को सौंपने के बाद पोस्ट कंसल्टेंसी कार्य शुरू किया जाएगा। यह कार्य अगले वित्त वर्ष 2025-26 में शुरू होने की संभावना है।

5.5 सरदार पटेल मार्ग से शांतिपथ से सत्य सदन के साथ-साथ वाया कौटिल्य मार्ग, मधुलिमये मार्ग और कुशक नाले तक 450 मिमी व्यास वाले एनपी-2 क्लास आरसीसी पाइप सीवर लाइन की गाद हटाना और पुनर्स्थापन कार्य के लिए (चरण-III के तहत), अगले वित्त वर्ष 2025-26 में 12 करोड़ रुपये की निविदा प्रदान किए जाने की संभावना है।

5.6 टेलीग्राफ लेन से कस्तूरबा गांधी मार्ग वाया माधव राव सिंधिया मार्ग तक मौजूदा 600 मिमी व्यास वाले आरसीसी सीवर के पुनर्स्थापन के लिए निविदाएं आमंत्रित



की गई हैं और यह कार्य अगले वित्त वर्ष 2025-26 में पूरा हो जाएगा।

5.7 आगामी वर्षों में एनडीएमसी ने एनडीएमसी के सभी पार्कों और उद्यानों में ईटीपी/एचटीपी स्थापित करने का प्रस्ताव दिया है और इस संबंध में विस्तृत योजना को अगले वित्त वर्ष 2025-26 में अंतिम रूप दिया जाएगा।

वर्ष 2025-26 में, मैं सीवरेज विभाग के लिए 154.36 करोड़ रुपये आवंटित करने का प्रस्ताव करता हूँ, जिसमें से 24.37 करोड़ रुपये पूंजीगत व्यय और 129.99 करोड़ रुपये राजस्व व्यय के लिए हैं।

## 6 जल निकासी प्रणाली

6.1 आधुनिक शहरों में, न केवल मानसून के मौसम में रिसाव, जलभराव, बाढ़ से बचने के लिए जल निकासी अनिवार्य है, बल्कि ब्लू-ग्रीन इंफ्रास्ट्रक्चर की अवधारणा के तहत विभिन्न उपयोगों के लिए ऐसे पानी का तर्कसंगत उपयोग करना भी आवश्यक है। जल निकासी व्यवस्था का पुनर्स्थापन नियमित अंतराल पर अनिवार्य रूप से आवश्यक है।

**6.2** एनडीएमसी क्षेत्र में 14 जल निकासी प्रणालियाँ हैं, जिनमें से लगभग 53 किलोमीटर मुख्य जल निकासी प्रणाली है जो 600 मिमी से 2057 मिमी तक भिन्न होती है और भूमिगत जल निकासी लाइन लगभग 270 किमी है, जिसका आकार 450 मिमी से 900 मिमी है। एनडीएमसी क्षेत्र में सबसे पुरानी जल निकासी लाइन करीब 80 साल पहले बिछाई गई थी। बिछाई जाने के बाद से पुनर्स्थापन का काम नहीं किया गया है, जिसके परिणामस्वरूप हर साल मानसून के दौरान बैरल/जल निकासी प्रणाली की व्यवस्था के निपटान के कई मामले सामने आते हैं। इससे एनडीएमसी क्षेत्र में यातायात की असुविधा और सड़क सुरक्षा के कई मामले सामने आते हैं।

**6.3** यूडीएफ को 14 जल निकासी प्रणाली के पुनर्स्थापन का काम शुरू करने के लिए फंड जारी करने के लिए एक अनुमान प्रस्तुत किया गया है और वह प्रतीक्षारत है। यह काम अगले वित्त वर्ष 2025-26 में शुरू किया जाएगा।

वर्ष 2025-26 में, मैं ड्रेनेज सिस्टम के सुधार के लिए 28.79 करोड़ रुपये आवंटित करने का प्रस्ताव करता हूँ,

जिसमें से 25.76 करोड़ रुपये पूंजीगत व्यय और 3.03 करोड़ रुपये राजस्व व्यय के लिए हैं।

## 7 मजबूत एनडीएमसी: भवन, पुल और शहरी परिसरपतियाँ

जनता की मांग को पूरा करने, क्षमता बढ़ाने और मौजूदा क्षमताओं की उपयोगिता बढ़ाने के लिए सिविल आधारिक संरचना की आवश्यकता है। एनडीएमसी ने समुदाय, सामाजिक आवश्यकता और अपने कर्मचारियों के कल्याण के लिए कई संरचनाएं बनाई हैं।

अब, मैं पहले किए गए सिविल कार्यों और अगले वित्त वर्ष 2025-26 के प्रस्तावों की स्थिति से अवगत कराना चाहूंगा।

### 7.1 अकबर भवन में बहुमंजिला व्यवसायिक परिसर

एनडीएमसी द्वारा 4 बेसमेंट और 10 मंजिलों वाले बहुमंजिला कार्यालय परिसर के लिए निविदा आमंत्रित की गई थी। हालाँकि, निविदा प्रक्रिया माननीय दिल्ली उच्च न्यायालय में मुकदमेबाजी के अधीन थी। अब, दिल्ली

उच्च न्यायालय ने मामले का निपटारा कर दिया है और मामला आगे की प्रक्रिया के लिए विस्तृत अनुमान के संशोधन के अधीन है।

## **7.2 इंटीग्रेटेड ट्रान्जिट ट्रान्सपोर्ट इन्फ्रास्ट्रक्चर - शिवाजी टर्मिनल का पुनर्विकास**

इससे पहले, शिवाजी स्टेडियम टर्मिनल पर बस टर्मिनस, साइकिल शेयरिंग स्टेशन, ऑटोरिक्शा सहित विभिन्न सार्वजनिक परिवहन के प्रावधान के साथ-साथ 113 वाहनों की पार्किंग सुविधा के साथ एक व्यापक परियोजना विकसित करने का प्रस्ताव था। इसके बाद, भविष्य की आवश्यकता को देखते हुए परिषद ने एक समय में अधिक बसों के लिए पार्किंग सुविधाओं को बढ़ाने के लिए भवन के डिजाइन पर फिर से विचार करने का निर्णय लिया है। तदनुसार, डीटीसी के परामर्श से योजना की समीक्षा की जा रही है। अगले वित्त वर्ष 2025-26 में काम शुरू होने की संभावना है।

## **7.3 एनडीएमसी भवनों में वर्षा जल संचयन पिट्स का निर्माण**

एनडीएमसी के 13 भवनों और 32 विद्युत उप-स्टेशनों में वर्षा जल संचयन पिट्स का निर्माण कार्य पूरा हो चुका है और चालू वित्त वर्ष 2024-25 में 95 वर्षा जल संचयन पिट्स का निर्माण करने की योजना है।

#### **7.4 पालिका बाजार की छत पर जलरोधक उपचार और पालिका बाजार परिसर का सुधार और उन्नयन।**

पिछले साल ही जलरोधक का काम पूरा हो चुका है। इसके अलावा, पालिका बाजार के सुधार का लगभग 57% काम पूरा हो चुका है। शेष काम अगले वित्त वर्ष 2025-26 में पूरा होने की संभावना है।

#### **7.5 मोती बाग में कौशल विकास केंद्र का निर्माण**

मोती बाग में 'कौशल विकास केंद्र' की पांच मंजिला इमारत का काम पहले ही पूरा हो चुका है और फिनिशिंग का काम प्रगति पर है और आगामी वित्त वर्ष 2025-26 में पूरा होने की संभावना है।

#### **7.6 मंदिर मार्ग पर जेपीएन लाइब्रेरी के लिए संरचना**

नॉलेज हब बनाने के लिए, एक प्रतिष्ठित ई-लाइब्रेरी बनाने की परिकल्पना है। मंदिर मार्ग पर नवयुग स्कूल के परिसर के भीतर तीन मंजिला जेपीएन लाइब्रेरी भवन का सिविल स्ट्रक्चर का काम पूरा हो चुका है। कंसल्टेंट द्वारा सुझाए गए बदलाव स्वीकृति चरण में हैं। यह कार्य चालू वित्त वर्ष 2024-25 में पूरा होने की संभावना है।

### **7.7 इंदिरा निकेतन वर्किंग गर्ल्स हॉस्टल, सुषमा भवन में अतिरिक्त ब्लॉक**

लक्ष्मीबाई नगर में वर्किंग वूमेन हॉस्टल के तीन मंजिला अतिरिक्त ब्लॉक का कार्य, जिसमें 117 अधिवासियों के रहने के लिए 39 कमरों का प्रावधान है, सभी संदर्भ पूरे हो चुके हैं।

### **7.8 नगरपालिका कर्मचारियों के लिए आवास**

अपने कर्मचारियों को आवास प्रदान करने के लिए, एनडीएमसी विभिन्न प्रकार के आवासों का निर्माण करती है, जिसके लिए परियोजनाओं की वर्तमान स्थिति इस प्रकार है।

**7.8.1 सेक्टर-VII पुष्प विहार, साकेत, नई दिल्ली  
में टाइप-II के 120 फ्लैटों का निर्माण**

कार्य पूरा हो चुका है और एनडीएमसी कर्मचारियों को आवश्यक कनेक्शन और आवंटन लेने की प्रक्रिया चल रही है।

**7.8.2 सेक्टर-VI, पुष्प विहार, साकेत, नई दिल्ली  
में टाइप-III के 160 फ्लैटों का निर्माण**

आठ मंजिलों के पांच ब्लॉकों और दो बेसमेंट वाले टाइप-III के 160 फ्लैटों के निर्माण का 70% काम पूरा हो चुका है और फिनिशिंग का काम चल रहा है। यह काम चालू वित्त वर्ष 2024-25 में पूरा होने की संभावना है।

**7.9 बापू समाज सेवा केंद्र, पी.के. रोड, नई दिल्ली का  
पुनर्विकास**

बहुउद्देश्यीय हॉल, कौशल केंद्र, स्वास्थ्य केंद्र/औषधालय, कला/प्रदर्शनी गैलरी, कैफेटेरिया और डिजिटल/सार्वजनिक पुस्तकालय के प्रावधान वाली चार मंजिला इमारत के

निर्माण का 50% काम पूरा हो चुका है और फिनिशिंग का काम चल रहा है और यह काम चालू वित्त वर्ष 2024-25 में पूरा होने की संभावना है।

### **7.10 एनडीएमसी, पालिका केंद्र भवन में नवीनीकरण और विकास कार्य**

पालिका केंद्र भवन नई दिल्ली नगरपालिका परिषद का मुख्यालय है। इस इमारत को अस्सी के दशक की शुरुआत में एक प्रतिष्ठित इमारत के रूप में बनाया गया था और इसे जीर्णोद्धार की आवश्यकता है। कैंटीन का आधुनिकीकरण कार्य पूरा हो चुका है। पालिका केंद्र भवन के शौचालयों के उन्नयन की योजना प्रक्रियाधीन है। कन्वेंशन सेंटर सहित पालिका केंद्र की दोनों इमारतों के अग्रभाग को मजबूत बनाने और नया रूप देने का काम अगले वित्त वर्ष 2025-26 में शुरू होने की संभावना है।

### **7.11 पशु चिकित्सालय के लिए नया भवन**

अत्याधुनिक बुनियादी ढांचे के साथ पशु चिकित्सालय का काम पूरा हो चुका है।



## 7.12 पृथ्वीराज रोड मार्केट में हाउसिंग कॉम्प्लेक्स का व्यावसायीकरण

निवासियों द्वारा सभी फ्लैट खाली कर दिए गए हैं। वहां एक नया वाणिज्यिक परिसर बनाया जाएगा। विध्वंस का काम मार्च 2025 तक शुरू होने की संभावना है।

## 7.13 मार्केट कॉम्प्लेक्स का नवीनीकरण और पुनर्विकास

एनडीएमसी अपने प्रतिष्ठित मार्किटों का व्यापक पुनर्विकास भी कर रही है ताकि उनके भविष्य की संभावनाओं, आगंतुकों की अधिक संख्या और सुरक्षा संबंधी विचारों का ध्यान रखा जा सके और उन्हें आदर्श मार्किट बनाया जा सके। एनडीएमसी ने पिछले वर्ष कई कार्य किए हैं और उनकी स्थिति इस प्रकार है:-

- (i) यशवंत प्लेस, मोमो मार्केट, चाणक्यपुरी, नई दिल्ली में फर्श और मैनहोल की मरम्मत का सुधार कार्य पूरा हो चुका है। यशवंत प्लेस में शौचालयों के

सुधार और परगोला के निर्माण का कार्य भी शुरू किया जा रहा है।

- (ii) बेगम जैदी मार्केट के फर्श की मरम्मत और अग्रभाग की पेंटिंग के लिए निविदा आमंत्रित की गई है। यह कार्य चालू वित्त वर्ष 2024-25 में पूरा होने की संभावना है।

7.13.1 पी.आर. मार्केट के सुधार के लिए विस्तृत अनुमान तैयार किया जा रहा है और अगले वित्त वर्ष 2025-26 में काम पूरा हो जाएगा ।

7.13.2 पालिका बाजार शॉपिंग कॉम्प्लेक्स अपने अस्तित्व में आने के बाद से ही नई दिल्ली का गौरव रहा है। अब हम दुकानों के लिए स्थायी एलईडी-डिस्प्लेबोर्ड, सेंट्रल हॉल में झूमर और आग से बच निकलने के मार्ग पर (अग्नि सोपान) चिह्न लगाकर इसे और भी बेहतर बनाने का इरादा रखते हैं। कार्य प्रगति पर है और चालू वित्त वर्ष 2024-25 में पूरा होने की संभावना है।

7.13.3 सरोजिनी नगर एक और गौरवशाली स्थान है जो दिल्ली भर से लाखों खरीदारों को आकर्षित करता है। पहुँच को बेहतर बनाने के लिए आस-पास की सड़कों की मरम्मत का काम अगले वित्तीय वर्ष में शुरू किया जाएगा। सरोजिनी नगर मार्केट के चारों ओर एम.एस. रेलिंग का काम प्रगति पर है और चालू वित्त वर्ष 2024-25 में पूरा होने की संभावना है।

#### 7.14 एलएंडडीओ द्वारा हस्तांतरित मार्केट कॉम्प्लेक्स का नवीनीकरण और पुनर्विकास

एनडीएमसी ने उन मार्केट स्थानों के पुनर्विकास का काम शुरू किया है, जिन्हें दिल्ली मास्टर प्लान 2021 के नए प्रावधानों के अनुसार एलएंडडीओ द्वारा हस्तांतरित किया गया है, खन्ना मार्केट के पुनर्विकास के पूरा होने के बाद आने वाले वित्तीय वर्ष में इस चरण एक में तीन मार्केट अर्थात् सरोजिनी नगर मार्केट, अलीगंज मार्केट और मालचा मार्ग मार्केट (डिप्लोमैटिक एन्क्लेव) को शामिल किया जाएगा।

इस पुनर्विकास से मार्केट के रहने वालों/मालिकों को सुविधा होगी और एनडीएमसी को अपना राजस्व बढ़ाने में भी मदद मिलेगी।

पुनर्विकास प्रस्ताव में, एनडीएमसी दिल्ली मास्टर प्लान 2021 के अनुसार सभी मंजिलों को स्थानीय क्षेत्र शॉपिंग सेंटर के रूप में व्यावसायिक उपयोग के लिए बनाने की योजना बना रही है। भूमिगत डक्ट्स और केबल ट्रेन्चेस के माध्यम से नगरपालिका सेवाओं को ठीक से व्यवस्थित करने के साथ-साथ सेंट्रल लेन के पुनर्सतहीकरण/सुधार के लिए डिजाइन को पहले ही अंतिम रूप दिया जा चुका है।

### **7.15 फ्लैगशिप सुविधा केंद्र (पालिका सिटीजन लाउंज) के माध्यम से नागरिकों की सहभागिता में वृद्धि**

इससे पहले एसबीएस प्लेस में पालिका सिटीजन लाउंज को बेहतर बनाने के लिए सलाहकार नियुक्त करने के लिए मामला संसाधित किया गया था। विस्तृत अनुमान तैयार किया गया है। अगले वित्त वर्ष 2025-26 में काम शुरू होने की संभावना है।

## 7.16 मुख्य गोल मार्केट भवन का संरक्षण और जीर्णोद्धार

गोल मार्केट हेरिटेज बिल्डिंग और इसके आस-पास के क्षेत्रों के व्यापक संरक्षण के साथ-साथ इसकी संरचनात्मक मजबूती और परिसर के सौंदर्य सुधार द्वारा एक 'वीरांगना संग्रहालय' की स्थापना। बढ़ती हुई भीड़ की उम्मीद में आस-पास के क्षेत्रों को भी व्यापक रूप से उन्नत किया जाएगा। अगले वित्त वर्ष 2025-26 में काम पूरा होने की संभावना है।

## 7.17 परिसर सुधार परियोजना

प्रतिष्ठित हनुमान मंदिर जो लाखों भक्तों को आकर्षित करता है उनकी सुविधा के लिए बेहतर स्थान प्रबंधन की आवश्यकता है। हम इसके लिए एक व्यापक परिसर सुधार परियोजना शुरू करेंगे और आवश्यकतानुसार और अधिक स्थल जोड़ेंगे। नए शौचालय ब्लॉक और फर्श की मरम्मत का काम पूरा हो गया है। समर्पित उपयोग और विक्रेता प्रबंधन की व्यवस्था अगले वित्त वर्ष 2025-26 में शुरू की जाएगी।

## **7.18 एनडीएमसी कार्यालय/व्यवसायिक परिसरों का नवीनीकरण**

हमारे मौजूदा कार्यालय और व्यवसायिक परिसरों की अवस्था को देखते हुए, जो न केवल एनडीएमसी के लिए आय का स्रोत हैं, बल्कि नागरिकों की सेवा भी करते हैं। फर्नीचर और अन्य सेवाओं सहित उनके नवीनीकरण के लिए एक व्यापक परियोजना शुरू करने की आवश्यकता है। इसे आगामी वित्त वर्ष 2025-26 में शुरू किया जाएगा।

## **7.19 पंडारा पार्क में नवयुग स्कूल का उन्नयन**

माननीय प्रधानमंत्री ने 2 अक्टूबर 2024 को पंडारा पार्क स्थित नवयुग स्कूल का दौरा किया। अब स्कूल को अपग्रेड करके मॉडल स्कूल बनाने का निर्णय लिया गया है। इसके बाद एनडीएमसी क्षेत्र के सभी स्कूलों को इसी पैटर्न पर अपग्रेड किया जाएगा। अपग्रेडेशन की योजना को अंतिम रूप दिया जा रहा है। अगले वित्त वर्ष 2025-26 में काम शुरू होने की संभावना है।

## **7.20 एनडीएमसी क्षेत्र में सभी ईएसएस में सुधार**

एनडीएमसी क्षेत्र में सभी ईएसएस इमारतों को सौंदर्यात्मकता के साथ-साथ संरचनात्मक रूप से भी बेहतर बनाने की आवश्यकता है। एक सर्वेक्षण किया गया है और प्रा.अनु. तैयार किया जा रहा है। अगले वित्त वर्ष 2025-26 में काम शुरू होने की संभावना है।

### 7.21 मंदिर मार्ग पर वाल्मीकि बस्ती में सुधार

वाल्मीकि बस्ती में 321 टाइप-1 फ्लैटों की हालत जीर्ण-शीर्ण है और उन्हें सुधारने की आवश्यकता है। इन फ्लैटों में सुधार कार्य अगले वित्त वर्ष 2025-26 में शुरू किया जाएगा।

वर्ष 2025-26 में, मैं सिविल भवन विभाग के सुधार के लिए 147.17 करोड़ रुपये आवंटित करने का प्रस्ताव करता हूं, जिसमें से 95.54 करोड़ रुपये पूंजीगत व्यय के लिए और 51.63 करोड़ रुपये राजस्व व्यय के लिए है।

### 8 सूचना प्रौद्योगिकी गवर्नेन्स

एनडीएमसी ने पिछले कुछ वर्षों के दौरान ई-गवर्नेंस और एम-गवर्नेंस को मजबूत करने के लिए प्रौद्योगिकी इन्टरवेन्शन के माध्यम से कई आईटी आधारित पहल की

हैं ताकि नागरिकों को समान, गैर-विवेकाधीन और पारदर्शी तरीके से नागरिक सेवाएं प्रदान करने में दक्षता, प्रभावशीलता और अर्थव्यवस्था में सुधार हो सके। इससे एनडीएमसी को सर्वोच्च पुरस्कार यानी लोक प्रशासन में उत्कृष्टता के लिए प्रधानमंत्री पुरस्कार, 2021 प्राप्त करने में मदद मिली है। एक नगरपालिका संगठन को मिलने वाली सार्वजनिक सेवा के लिए यह सर्वोच्च मान्यता एक अद्वितीय गौरव है।

अब, मैं वर्ष 2024-25 के दौरान की गई विभिन्न आईटी पहलों की स्थिति प्रस्तुत करूंगा ।

### **8.1 नागरिक सेवाओं के दस्तावेज का डिजिटलीकरण**

एनडीएमसी ने अपने सभी रिकॉर्ड/फाइलों को पूरी तरह से डिजिटल बनाने की पहल की थी और 2 करोड़ से अधिक पृष्ठों के डिजिटलीकरण के लिए चरण-1 के सफलतापूर्वक पूरा होने के बाद, चरण-11 के तहत शेष 1.5 करोड़ पृष्ठों के डिजिटलीकरण का काम सौंपा गया है और चरण-11 के तहत लगभग 40 लाख पृष्ठों का डिजिटलीकरण किया गया है। शेष कार्य चालू वित्त वर्ष 2024-25 के अंत तक पूरा कर लिया जाएगा।



## 8.2 आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस आधारित चैट-बोट सुविधा

चौट-बॉट को सफलतापूर्वक लागू किया गया है और कर्मचारियों के वेतन विवरण को व्हाट्सएप चैटबॉट से लिंक किया गया है, जिसमें कर्मचारियों को उनके वेतन, बकाया आदि की जानकारी मिल रही है। इसी तरह, बिजली और पानी के बिल की जानकारी व्हाट्सएप चैटबॉट के माध्यम से दी जाती है। शिकायतों का प्रबंधन भी चैट-बोट के माध्यम से किया जा रहा है। हम आने वाले वर्ष में इस सुविधा को बढ़ाने जा रहे हैं।

## 8.3 डेटा बैकबोन: पालिका नेट

210 साइटों में से 192 साइटों पर चिन्हित मल्टी-प्रोटोकॉल लेबल स्विचिंग (एमपीएलएस) आधारित डेटा नेटवर्क का काम पूरा हो चुका है। शेष कार्य चालू वित्त वर्ष 2024-25 में पूरा हो जाएगा।

## 8.4 प्रौद्योगिकी अग्रणी: ब्लॉकचेन

ब्लॉकचेन अपने खुले ट्रान्जेक्शन लेजर्स के साथ जवाबदेही और अपरिवर्तनीयता की एक अभूतपूर्व लेयर को जोड़ता है। जन्म और मृत्यु के लिए ब्लॉकचेन तकनीक पहले ही सफलतापूर्वक पूरी हो चुकी है और इसके अलावा, ब्लॉकचेन तकनीक को वित्त वर्ष 2025-26 में अन्य क्षेत्रों में भी लागू किया जाएगा।

### **8.5 360 डिग्री साइबर सुरक्षा**

आज साइबर सुरक्षा किसी भी सरकारी संगठन के लिए आवश्यक निवेश साबित हुई है क्योंकि यह सभी श्रेणियों के डेटा को चोरी और क्षति से बचाती है जिसमें संवेदनशील डेटा, व्यक्तिगत रूप से पहचाने जाने योग्य जानकारी शामिल है। यह साइबर अपराधियों को डिवाइस या नेटवर्क तक पहुँच प्राप्त करने से भी रोकता है। अधिक से अधिक आईटी एप्लिकेशन की तैनाती और पूरे कामकाजी माहौल के डिजिटल होने के साथ, यह एक विकल्प से अधिक एक आवश्यकता है। परियोजना 360 डिग्री साइबर सुरक्षा ऑडिट निविदा के अग्रिम चरण में है और अगले वित्त वर्ष 2025-26 में पूरी हो जाएगी।

### **8.6 एनडीएमसी में नई बिजली-पानी बिलिंग प्रणाली**

राजस्व सृजन सुनिश्चित करने, नागरिकों को कामकाज करने में आसानी प्रदान करने और शिकायतों और मुकदमेबाजी से बचने में मदद करने के लिए एक कुशल बिलिंग समाधान आवश्यक है। एनडीएमसी द्वारा नई बिजली और पानी बिलिंग प्रणाली के लिए एसएपी की ईआरपी आधारित बिलिंग प्रणाली की व्यवस्था की गई है और 2.5% से कम त्रुटि प्रतिशत के साथ बिल तैयार किए जा रहे हैं। इसके अलावा, उपभोक्ता पोर्टल, डैशबोर्ड की व्यवस्था के लिए परीक्षण किया गया है और उपभोक्ता पोर्टल, प्रबंधन के लिए डैशबोर्ड और प्रीपेड मीटरिंग का विकास प्रक्रियाधीन है।

## **8.7 एनडीएमसी स्कूल में हाई बैंडविड्थ, लोकल एरिया नेटवर्क**

बेहतर कनेक्टिविटी के उद्देश्य को प्राप्त करने के लिए छात्रों के सीखने के अनुभव को बेहतर बनाने के लिए सहज ब्राउजिंग की सुविधा दी जाएगी, जिससे बेहतर प्रशासन में भी मदद मिलेगी। एनडीएमसी स्कूल में हाई बैंडविड्थ, लैन प्रदान करने का कार्य प्रक्रिया में है और अगले वित्त वर्ष 2025-26 में पूरा होने की संभावना है।

## 8.8 एआई आधारित 311 ऐप

पहले चरण की सफलता के बाद, एनडीएमसी एनडीएमसी 311 मोबाइल ऐप में आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस (एआई) को शामिल करने जा रहा है, जो उपयोगकर्ता के अनुभव में क्रांतिकारी बदलाव लाएगा। इस संबंध में कार्य निविदा चरण में है। 311 SAAS (सॉफ्टवेयर एज ए सर्विस) मॉडल का काम चालू वित्त वर्ष 2024-25 में दिया जाएगा।

अगले वित्त वर्ष 2025-26 में जिन योजनाओं पर काम किया जाएगा, वे इस प्रकार हैं

## 8.9 यूनिफाइड डेटा लेक और एनालिटिक्स के लिए डेटाबेस का एकीकरण।

एनडीएमसी की वेबसाइट नागरिकों के लिए सूचना, सेवाओं तक पहुँचने के लिए एक महत्वपूर्ण प्लेटफॉर्म के रूप में कार्य करती है। वेबसाइट की कार्यक्षमता बढ़ाने से काम करने में आसानी के लिए कई लाभ हैं। यह प्रस्ताव इन लक्ष्य को प्राप्त करने के उद्देश्य से एक व्यापक डेटा एनालिटिक्स कार्यनीति की रूपरेखा तैयार करता है। NDMC

शहरी बुनियादी ढांचे और सेवाओं की देखरेख के लिए विभिन्न सॉफ्टवेयर एप्लिकेशन्स का उपयोग करता है। हालाँकि, एक महत्वपूर्ण चुनौती यह है कि ये एप्लिकेशन्स अक्सर स्वतंत्र रूप से काम करते हैं, जिसके परिणामस्वरूप डेटा साइलो होता है। विभाग डेटा लेक समाधान के डिजाइन, कार्यान्वयन और रखरखाव के लिए योग्य विक्रेताओं से प्रस्ताव मांगेगा। यह डेटा लेक संगठन में एकत्र किए गए सभी संरचित और असंरचित डेटा के लिए एक केंद्रीकृत भंडार के रूप में काम करेगा, जिससे उन्नत विश्लेषण और डेटा-संचालित निर्णय लेने में सुविधा होगी। यह काम वित्त वर्ष 2025-26 में पूरा हो जाएगा।

#### **8.10 एनईपी 2020 के अनुरूप NDMC स्कूलों के लिए अत्याधुनिक प्रौद्योगिकी एकीकरण और वर्चुअलाइजेशन के साथ इनोवेशन लैब की स्थापना।**

इनोवेशन लैब का उद्देश्य NDMC में छात्रों को अत्याधुनिक तकनीक और संसाधन प्रदान करके डेमोक्रेटाइड देना शिक्षा है।

हाल के वर्षों में सीखने की प्रक्रिया में आमूलचूल परिवर्तन देखा गया है और इस वृद्ध परिवर्तन को लाने में तकनीक उत्प्रेरक रही है। दुनिया छोटी होती जा रही है क्योंकि लोग सीखने, व्यवसाय और सामग्री निर्माण (कन्टेन्ट क्रिएशन) के लिए वैश्विक सहयोग में संलग्न हैं। विकसित ट्रेजेक्टरी के साथ बने रहने के लिए, एनडीएमसी के युवा छात्रों को वर्तमान और भविष्य के कार्यस्थल के लिए नए कौशल की आवश्यकता है जो उन्हें विश्व स्तरीय तकनीक के अनुकूल बनाएगा। तदनुसार, एक अत्याधुनिक तकनीक के साथ इनोवेशन लैब स्थापित करने का प्रस्ताव है, जिसमें (i) नई शैक्षिक नीति (एनईपी), 2020 के साथ संरेखित (ii) सिम्युलेटर-आधारित लर्निंग के भाग के रूप में नवीनतम औद्योगिक एप्लिकेशन्स, अनुसंधान परियोजनाओं और प्रयोगशालाओं को एकीकृत करने की विशेषता होगी (iii) मौजूदा सैद्धांतिक शिक्षा के व्यावहारिक अनुप्रयोग को एकीकृत करके एप्लिकेशन्स-आधारित लर्निंग। यह परियोजना वित्त वर्ष 2025-26 में शुरू की जाएगी।

### **8.11 एनडीएमसी में ईएचआरएमएस 2.0 का कार्यान्वयन**

डीओपीटी (कार्मिक और प्रशिक्षण विभाग) ने डिजिटल कामकाजी माहौल की सुविधा के लिए और सरकारी

कर्मचारियों के लिए मानव संसाधन सेवाओं को सुव्यवस्थित करने के लिए ई-एचआरएमएस की शुरुआत की। राष्ट्रीय सूचना विज्ञान केंद्र (एनआईसी) ई-एचआरएमएस के डिजाइन, विकास और कार्यान्वयन के लिए डीओपीटी का तकनीकी साझेदार है। एनडीएमसी एनडीएमसी में ईएचआरएमएस 2.0 के कार्यान्वयन की प्रक्रिया में है। इस प्रक्रिया में 10000 से अधिक कर्मचारियों की सेवा पुस्तिका को स्कैन करके eHRMS 2.0 पोर्टल पर अपलोड किया गया है। यह परियोजना वित्त वर्ष 2025-26 में चालू हो जाएगी।

#### **8.12 दिल्ली पुलिस सुरक्षित शहर परियोजना के साथ एनडीएमसी का सहयोग**

सुरक्षित शहर परियोजना महिलाओं और बच्चों की सुरक्षा सुनिश्चित करने के लिए निर्भया फंड योजना के अंतर्गत भारत की एक पहल है सुरक्षित शहर परियोजना का उद्देश्य सार्वजनिक स्थानों पर महिलाओं के लिए सुरक्षित संरक्षित और सशक्त वातावरण बनाना है ताकि उन्हें लिंग आधारित हिंसा के खतरे के बिना सभी अवसरों का लाभ उठाने में सक्षम बनाया जा सके । दिल्ली पुलिस के सहयोग से सीसीटीवी कैमरा फीड्स को आपसी साझा करने के लिए

एक सुरक्षित शहर परियोजना शुरू की गई है। लीज लाइन बिछाने का काम कार्य सौंपने के स्तर पर है और वित्त वर्ष 2025-26 में पूरा होने की संभावना है।

### **8.13 एनडीएमसी कर्मचारियों के लिए नई पेरोल प्रणाली शुरू करना**

एनडीएमसी कर्मचारियों के लिए भुगतान प्रणाली के सुचारू संचालन के लिए नई पेरोल प्रणाली शुरू करने का प्रस्ताव है। यह परियोजना वित्त वर्ष 2025-26 में शुरू की जाएगी।

आगामी वर्ष में, एनडीएमसी ने सूचना प्रौद्योगिकी क्षेत्र के लिए 25.60 करोड़ रुपये की राशि खर्च करने का प्रस्ताव रखा है, जिसमें से 9.25 करोड़ रुपये राजस्व व्यय के लिए हैं।

### **9 आधुनिक स्वास्थ्य प्रणालियों चिकित्सा सेवाओं और जन स्वास्थ्य का लाभ उठाना**

चिकित्सा सेवा विभाग में दो प्रमुख अस्पताल शामिल हैं, जैसे चरक पालिका अस्पताल, मोती बाग, जिसमें 177 बिस्तरों वाला माध्यमिक स्तर का अस्पताल है, जो मेडिसिन, श्वसन चिकित्सा, सर्जरी, हड्डी रोग, स्त्री रोग,



नेत्र रोग, बाल रोग, डेकेयर थैलेसीमिया सेवा, ईएनटी, डेंटल, एनेस्थीसिया, रेडियोलॉजी, लेब्रोटरी और 24X7 आकस्मिक विभाग और पालिका प्रसूति अस्पताल उपलब्ध कराता है, जो लोधी कॉलोनी में 65 बिस्तरों वाला प्रसूति अस्पताल है। इन अस्पतालों के अलावा, विभाग 13 एलोपैथिक डिस्पेंसरी, 01 चेस्ट/पॉली क्लिनिक, 01 डेंटल केयर क्लिनिक, 07 एमसीडब्ल्यू केंद्र और 08 स्कूल स्वास्थ्य कार्यक्रम भी चलाता है।

अब, मैं पिछले वर्ष घोषित विभिन्न सेवाओं की स्थिति को अपडेट करूँगा।

### 9.1 सी.पी.एच. में नई रक्त भंडारण इकाई की स्थापना:

सी.पी.एच. में रक्त भंडारण इकाई को सी.पी.एच. के मौजूदा कर्मचारियों के साथ चालू कर दिया गया है। इसके अलावा, लैब तकनीशियन को हायर करना प्रक्रियाधीन है और यह कार्य वित्त वर्ष 2025-26 में पूरा हो जाएगा।

### 9.2 चरकपालिका अस्पताल में नए ओटी कॉम्प्लेक्स और आईसीयू की स्थापना

पिछले वर्ष आउटसोर्सिंग मैनपावर के साथ एक नए ओटी कॉम्प्लेक्स का संचालन पहले ही शुरू कर दिया गया था। आईसीयू के लिए उपकरणों की खरीद के लिए कार्य आदेश प्रक्रियाधीन है, जो चालू वित्त वर्ष 2024-25 में उपलब्ध कराए जाने की संभावना है।

### 9.3 सीपीएच में ईएनटी विभाग का उन्नयन

पावर्ड माइक्रो-डिब्राइडर सिस्टम, एकीकृत कैमरा रिकॉर्डिंग सुविधा के साथ हाई एंड ईएनटी ऑपरेटिंग माइक्रोस्कोप, ईएनटी 4 हजार डॉक्यूमेंटेशन सिस्टम और माइक्रो-लेरिंजियल इंस्ट्रूमेंट सहित विभिन्न परिष्कृत उपकरणों की खरीद अगले वित्त वर्ष 2025-26 में की जाएगी।

9.4 ओ.टी. के लिए 05 एनेस्थीसिया वर्कस्टेशन (सीपीएच के लिए 3 और पीएमएच के लिए 2) की खरीद का काम मार्च 2025 तक पूरा होने की संभावना है।

9.5 सीपीएच मोती बाग में एक (01) यूनिट 1000mA 80KW डिजिटल रेडियोग्राफी सिस्टम की खरीद

**9.5.1** डिजिटल रेडियोग्राफी सिस्टम (डीआर सिस्टम) नवीनतम सही मायने में डिजिटल एक्स-रे सिस्टम है, जिसमें मध्यस्थ एक्स-रे प्लेट या कैसेट की कोई आवश्यकता नहीं होती है और इसके बजाय छवियों को सीधे कंप्यूटर सिस्टम में प्रेषित किया जाता है। परिणामस्वरूप, एक्स-रे वास्तविक डिजिटल छवि गुणवत्ता के साथ तेजी से किया जा सकता है, रोगियों को कम रेडियेशन जोखिम होता है और पारंपरिक एक्स-रे सिस्टम की तुलना में अधिक लागत प्रभावी होता है। काम निविदा चरण में है। चालू वित्त वर्ष 2024-25 में मशीन की खरीद होने की संभावना है।

**9.5.2** सी.पी.एच. मोतीबाग में दो (02) डिजिटल कलर अल्ट्रासाउंड सिस्टम की खरीद

कलर डॉपलर अल्ट्रासाउंड सिस्टम हृदय या वाहिकाओं में रक्त प्रवाह का बेहतर दृश्य अवलोकन प्रदान करता है, जिसमें पारंपरिक अल्ट्रासाउंड मशीन की तुलना में बेहतर इमेजिंग गुणवत्ता आउटपुट के अलावा विभिन्न अंगों में वेग, दिशा और घट-बढ़ की तेजी से पहचान शामिल है। मशीन खरीद ली गई है और अस्पताल में चालू है।

अब, मैं अगले वित्तीय वर्ष यानी 2025-26 में चिकित्सा सेवा विभाग के लिए उपकरणों के निम्नलिखित प्रस्तावों / खरीद का प्रस्ताव करता हूँ।

### 9.6 दंत चिकित्सा विभाग का उन्नयन और सुदृढीकरण

पिछले कुछ वर्षों में रोगियों की संख्या में तेजी से वृद्धि हुई है, यह एक वर्ष में 1 लाख से अधिक है। दंत चिकित्सा विभाग में आने वाले रोगियों की संख्या को देखते हुए, एंडोडोंटिक्स (आरसीटी विशेषज्ञ) और पेडोडोंटिक्स (बाल विशिष्ट दंत चिकित्सा) की दो विशेषताओं सहित अधिक जूनियर / सीनियर रेजिडेंट की भर्ती की गई है। इसके अलावा, एक ही छत के नीचे क्लिनिकल दंत चिकित्सा को पूरा करने और सामान्य परिस्थितियों में उच्च सेटअपों के लिए रेफरल से बचने के लिए, हम चालू वित्त वर्ष 2024-25 में 8 और डेंटल चेयर खरीदने की प्रक्रिया में हैं।

### 9.7 फिजियोथेरेपी विभाग

शहरी जीवनशैली और सर्जरी के बाद के मामलों में नियमित फिजियोथेरेपी की आवश्यकता होती है। वर्तमान और भविष्य की आवश्यकता को ध्यान में रखते हुए, सीपीएच, सरोजिनी नगर और बाबर रोड डिस्पेंसरी में स्थापित फिजियोथेरेपी मशीनों के प्रतिस्थापन / उन्नयन का काम अगले वित्त वर्ष 2025-26 में शुरू किया जाएगा।

### **9.8 प्लाज्मा स्टेरिलाइजर**

अस्पताल में लेप्रोस्कोप, आर्थोस्कोप, एंडोस्कोप आदि प्लास्टिक उपकरणों को स्टेरिलाइजेशन करने के उद्देश्य से इनकी आवश्यकता होती है। खरीद का कार्य अगले वित्त वर्ष 2025-26 में शुरू किया जाएगा।

### **9.9 सीपीएच और पीएमएच में कैंटीन**

सीपीएच और पीएमएच में कर्मचारियों और आगंतुकों/परिचारकों के लिए कैंटीन की आवश्यकता है। कैंटीन की सुविधा उपलब्ध कराने का मामला अगले वित्त वर्ष 2025-26 में शुरू किया जाएगा।

मैं, वर्ष 2025-26 में, चिकित्सा सेवा विभाग के सुधार के लिए 110.66 करोड़ रुपये आवंटित करने का प्रस्ताव करता हूँ, जिसमें से 17.38 करोड़ रुपये पूंजीगत व्यय और 93.28 करोड़ रुपये राजस्व व्यय के लिए हैं।

## 10 एनडीएमसी में पारंपरिक विद्या आयुष सेवा का लाभ उठाना

आयुर्वेद, होम्योपैथी, यूनानी, सिद्ध, योग और प्राकृतिक चिकित्सा प्रणाली सहित आयुष प्रणाली एनडीएमसी में स्वास्थ्य सेवाओं का एक अभिन्न अंग रही है। एनडीएमसी में यूनानी, सिद्ध, योग प्राकृतिक डिस्पेंसरी और पंचकर्म केंद्र पहले ही स्थापित किए जा चुके हैं।

अब, मैं अगले वित्त वर्ष 2025-26 के प्रस्तावों के साथ पिछले वर्षों में घोषित विभिन्न आयुष सेवाओं की स्थिति को अपडेट करूंगा।

10.1 पालिका प्रसूति अस्पताल में होम्योपैथिक इकाई का सारा काम पूरा हो चुका है और अस्पताल परिसर चालू हो गया है।

10.2 वृद्धाश्रमों और एनडीएमसी स्कूलों के लिए मोबाइल क्लीनिक चालू कर दिए गए हैं।

10.3 पॉलीक्लिनिक में आयुर्वेदिक क्लिनिक खोला गया है और चालू है।

मैं वर्ष 2025-26 में, आयुष विभाग के सुधार के लिए 2.11 करोड़ रुपये आवंटित करने का प्रस्ताव करता हूँ।

## 11 स्वच्छ एनडीएमसी: जन स्वास्थ्य

एकल उपयोग प्लास्टिक पर प्रतिबंध, चार स्रोतों (गीला, सूखा, घरेलू हानिकारक कचरा, सैनिटरी कचरा) में कचरे को अलग करना, सार्वजनिक क्षेत्र में कूड़ा न फैलाना, 3 आर - रिड्यूस, रियूज, रिसाइकिल - पहल, जिसमें घर पर खाद बनाना, वेक्टर जनित बीमारियों पर नियंत्रण शामिल है, को अपनाने के लिए आरडब्ल्यूए/एमटीए/सफाई कर्मचारियों के साथ नियमित जागरूकता गतिविधियाँ जन स्वास्थ्य विभाग द्वारा की जाती हैं।

### 11.1 रात्रि सफाई: अधिकतम दक्षता, न्यूनतम व्यवधान

एनडीएमसी ने रात्रि सफाई कार्यक्रम शुरू किया है, जिसमें सफाई कर्मचारी रात में सड़कों, विशेष रूप से प्रमुख क्षेत्रों की सफाई करेंगे। पायलट प्रोजेक्ट के रूप में खान मार्केट में सफाई अभियान पहले ही शुरू किया जा चुका है और इसे पूरे एनडीएमसी क्षेत्र में लागू किया जाएगा, जिसमें 14 मार्किट, 150 किलोमीटर के प्रमुख फुटपाथ और 132 एवेन्यू सड़कें हैं। सभी मार्किटों में रात्रिकालीन सफाई अभियान की परियोजना अगले वित्त वर्ष 2025-26 में शुरू होने की संभावना है।

## 11.2 स्मार्ट जन-सुविधाएँ / सृजन

नई दिल्ली नगर पालिका परिषद स्वयं को शहरी स्वच्छता, आत्मनिर्भर और पर्यावरण अनुकूल स्वच्छता सेवाओं का एक मॉडल बनाने का प्रयास कर रही है जो नवीनतम तकनीक का उपयोग करते हुए सार्वजनिक सुविधा में समावेशिता को बढ़ावा देती है। एनडीएमसी, एनडीएमसी क्षेत्र में निवासियों और यात्रियों को स्वच्छ, सुलभ और स्वच्छता सुविधाएं प्रदान करना सुनिश्चित करती है। यह भी सुनिश्चित करती है कि ये सुविधाएं दिव्यांग व्यक्तियों, वरिष्ठ नागरिकों, महिलाओं और थर्ड जेंडर सहित सभी के लिए सुलभ हों।



### 11.3 पीटीयू/सीटीयू का उन्नयन

एनडीएमसी ने अपने सभी मौजूदा पीटीयू/सीटीयू को पर्यावरण अनुकूल सुविधाओं और कुशल निपटान आधारित प्रबंधन के साथ अत्याधुनिक डिजाइन में अपग्रेड और परिवर्तित करने की योजना बनाई है। इस संबंध में कार्य अगले वित्त वर्ष 2024-25 में शुरू किया जाएगा।

### 11.4 महिलाओं के लिए स्मार्ट सार्वजनिक शौचालय

एनडीएमसी ने महिलाओं के लिए छह पिंक टॉयलेट का निर्माण किया है, जिनमें (i) एलआईसी बिल्डिंग के पास संसद मार्ग (ii) सुपर बाजार (iii) सफदरजंग अस्पताल के पास फ़ैक्ट्री रोड (iv) सरोजनी नगर मार्केट (v) सफदरजंग अस्पताल की तरफ अरविंदो मार्ग और (vi) बी-ब्लॉक के सामने इनर सर्कल कनॉट प्लेस शामिल हैं। कलावती अस्पताल में एक और पिंक टॉयलेट का निर्माण कार्य चल रहा है और चालू वित्त वर्ष 2024-25 में पूरा होने की संभावना है।

### 11.5 थर्ड जेंडर के लिए शौचालय

एनडीएमसी ने पहले ही 13 स्थानों पर विशेष रूप से थर्ड जेंडर के लिए शौचालयों का निर्माण किया है। 79 स्थानों पर और थर्ड जेंडर के शौचालयों के निर्माण के लिए निविदा आमंत्रित की गई है और चालू वित्त वर्ष 2024-25 तक काम शुरू हो जाएगा।

### **11.6 बिन-फ्री सिटी और अंडरग्राउंड बिन्स उपलब्ध कराना**

एनडीएमसी को बिन फ्री बनाने के लिए (स्वच्छ सर्वेक्षण के कचरा मुक्त शहर के लिए 5 से 7 स्टार रैंकिंग की आवश्यकता के अनुसार)। एनडीएमसी क्षेत्र में 56 अंडरग्राउंड बिन्स लगाने का काम पूरा हो चुका है। इसके अलावा, चरण-3 के तहत 50 से अधिक अंडरग्राउंड बिन्स लगाने की व्यवहार्यता एनडीएमसी क्षेत्र में चल रहे पुनर्विकास के अनुसार तय की जाएगी।

### **11.7 कूड़ेदानों की स्थापना**

कचरे के बेहतर प्रबंधन और नागरिकों की सुविधा के लिए स्टेनलेस स्टील ट्विन बिन्स से बने 1500 अतिरिक्त

कूड़ेदानों की स्थापना की प्रक्रिया चल रही है और चालू वित्त वर्ष 2024-25 में यह कार्य पूरा होने की संभावना है।

### **11.8 वेक्टर जनित रोगों के लिए बुनियादी ढांचे को मजबूत करना**

वेक्टर जनित रोगों को रोकने के लिए बुनियादी ढांचे को मजबूत करने के लिए, 36 पोर्टेबल फॉगिंग मशीनों की खरीद पूरी हो चुकी है।

### **11.9 संचारी रोगों पर नियंत्रण को सुदृढ़ करना**

परामर्शदाता के रूप में कीट विज्ञानियों और महामारी विज्ञानियों को हायर करने का कार्य प्रगति पर है और चालू वित्त वर्ष में पूरा होने की संभावना है, पद भरने के लिए आवश्यक विज्ञापन दिया गया है।

### **11.10 पुशबैक मैनुअल स्वीपर की खरीद**

आधुनिक मशीनरी, उपकरणों का उपयोग करके और धूल को कम करके हमारे स्वास्थ्य और स्वच्छता कार्यों की क्षमता बढ़ाने के लिए, एनडीएमसी ने पायलट प्रोजेक्ट के

रूप में धूल नियंत्रित सफाई के लिए पुशबैक मैनुअल स्वीपर खरीदे हैं। अतिरिक्त 6 पुशबैक मैनुअल स्वीपर खरीदे गए हैं और स्वच्छता सर्किलों में उपयोग के लिए उपलब्ध कराए गए हैं।

### 11.11 दीर्घकालिक ठोस कूड़ा प्रबंधन योजना

दीर्घकालिक (25 वर्ष) ठोस कूड़ा प्रबंधन योजना की तैयारी के लिए, एनडीएमसी ठोस कूड़ा प्रबंधन गतिविधियों का परफोमेंस आडिट तीसरे पक्ष की एजेंसी द्वारा पूरा कर लिया गया है। परामर्शदाता की मसौदा रिपोर्ट की जांच की जा रही है। अगले वित्त वर्ष 2025-26 में काम शुरू हो जाएगा।

### 11.12 प्लास्टिक कूड़ा प्रबंधन उपनियमों को तैयार करना

एनडीएमसी क्षेत्र में सिंगल यूज प्लास्टिक (एसयूपी) पर प्रतिबंध लगाया जा रहा है और उल्लंघन करने वालों पर जुर्माना भी लगाया जा रहा है। एनडीएमसी कार्यालय और स्कूल एसयूपी मुक्त हैं। एनडीएम ने नागरिकों को पुनः प्रयोज्य कपड़े/खिलौने/पुस्तकें/क्रॉकरी आदि दान करने और जीवन में 3आर (रिड्यूज, रियूज, रीसाइकिल) को अपनाने

के लिए प्रोत्साहित करने के लिए लोधी गार्डन और न्यू मोती बाग में दो आरआरआर केंद्र स्थापित किए हैं। एनडीएमसी प्लास्टिक कूड़ा प्रबंधन उपनियमों को परिषद द्वारा अनुमोदित किया गया है और अधिसूचना की प्रक्रिया में है।

### **11.13 एंटी स्मॉग गन**

एनडीएमसी क्षेत्र में वायु प्रदूषण को कम करने के लिए, एंटी स्मॉग गन लगे 8 ट्रक किराए पर लिए गए हैं और इनका संचालन किया जा रहा है।

### **11.14 स्टैटिक कॉम्पैक्टर लगाकर विकेन्द्रीकृत कचरा संग्रहण को मजबूत बनाना**

कचरा प्रबंधन और पुनर्चक्रण: नई दिल्ली के कचरा प्रबंधन चुनौतियों से निपटने के लिए एक बड़ा कदम उठाया जाएगा। बजट में अधिक कचरा पृथक्करण और पुनर्चक्रण सुविधाओं की स्थापना के लिए निधियाँ निर्धारित की गई हैं। इन पहलों का उद्देश्य लैंडफिल कचरे को कम करना और नागरिकों को कचरे के निपटान के बारे में अधिक जागरूक बनाना, खाद बनाने, पुनर्चक्रण और पुनः उपयोग

को बढ़ावा देना होगा। एनडीएमसी क्षेत्र में तीन स्थानों (ईस्ट किदवई नगर, बग्गा टेंट हाउस के पास और पेट्रोल पंप बीएचएस मार्ग के पास) पर स्टैटिक कॉम्पैक्टर लगाकर विकेन्द्रीकृत कचरा संग्रहण को मजबूत बनाना। इन स्थानों पर 10 सीसी क्षमता वाली कुल 06 कॉम्पैक्टिंग इकाइयाँ लगाई जाएँगी।

### **11.15 मोती बाग में नवनिर्मित लघु पालतू पशु एवं पक्षी डिस्पेंसरी में सुविधा का उन्नयन**

छोटे पालतू पशुओं एवं पक्षियों की देखभाल के लिए नए भवन का निर्माण कार्य पूरा हो गया है। आगे सुधार के लिए पशु चिकित्सा के लिए पोर्टेबल कलर डॉपलर अल्ट्रासाउंड, पशु चिकित्सा पूर्ण स्वचालित बायोकेमिस्ट्री विश्लेषक, ईसीजी मशीन जैसे उन्नत उपकरणों की खरीद की प्रक्रिया शुरू की जा रही है।

मैं वर्ष 2025-26 में, जन स्वास्थ्य विभाग के सुधार के लिए 108.55 करोड़ रुपये आवंटित करने का प्रस्ताव करता हूँ, जिसमें से 5.98 करोड़ रुपये पूंजीगत व्यय और 102.57 करोड़ रुपये राजस्व व्यय के लिए हैं।

## 12 ग्रीन एनडीएमसी: प्राकृतिक संसाधन संरक्षण/उद्यान

नई दिल्ली क्षेत्र अपनी हरियाली के लिए जाना जाता है, जो न केवल सुखदायक प्रभाव का आइलैण्ड बनाता है बल्कि कुछ हद तक ताप प्रभाव, वायु और धूल प्रदूषण का भी ख्याल रखता है। एनडीएमसी का उद्देश्य सभी भूरे/अनुपजाऊ क्षेत्रों को हरित क्षेत्र में बदलना है, जिसके लिए एनडीएमसी क्षेत्र में बड़े पैमाने पर वृक्षारोपण अभियान चलाया गया है। इस वित्तीय वर्ष के दौरान सभी कर्मचारियों, गणमान्य व्यक्तियों द्वारा एक पेड़ लगाने के लिए “एक पेड़ माँ के नाम” अभियान चलाया गया, जिसके अंतर्गत दस हजार से अधिक पेड़ लगाए गए। इस अभियान को समाज के सभी कोनों से सराहना मिली।

### 12.1 वृक्षारोपण अभियान

वृक्षारोपण और हरित क्षेत्र :- बजट का एक केंद्र बिंदु नई दिल्ली को हरित शहर बनने की प्रतिबद्धता है। पार्को और हरित स्थानों के विस्तार के साथ-साथ, एनडीएमसी ने सड़क के किनारे, पार्को और सार्वजनिक स्थानों जैसे क्षेत्रों में बड़े पैमाने पर वृक्षारोपण अभियान को लागू करने की योजना बनाई है। इस पहल से न केवल वायु गुणवत्ता में

सुधार होगा बल्कि निवासियों के लिए बेहतर मनोरंजन स्थल भी उपलब्ध होंगे। चालू वित्त वर्ष के दौरान अक्टूबर 2024 तक 11096 पेड़ और 1368148 झाड़ियाँ लगाई गई हैं। बरसात के मौसम में लगभग 9.68 एकड़ का भूरा/अनुपजाऊ क्षेत्र हरित क्षेत्र में परिवर्तित हो गया। विभाग का इरादा वित्त वर्ष 2025-26 के दौरान व्यवहार्यता के अनुसार लगभग 5.94 लाख पौधे लगाने का है।

## 12.2 पेड़ों की धुलाई

धूल और वायु प्रदूषण को कम करने के लिए पेड़ों की धुलाई बड़े पैमाने पर की गई है, ताकि एनडीएमसी को धूल मुक्त वातावरण, स्वच्छ और हरे-भरे इको-सिस्टम के लिए सभी सड़कों को कवर किया जा सके। चालू वित्त वर्ष के दौरान एनडीएमसी क्षेत्र की 2363.49 किलोमीटर लंबी लंबाई पर पेड़ों की धुलाई का काम पूरा हो चुका है। यह प्रक्रिया आने वाले दिनों में विशेष रूप से सर्दियों के मौसम में जारी रहेगी।

## 12.3 हरित पट्टियों का विकास



जी-20 शिखर सम्मेलन के दौरान बड़े पैमाने पर हरित पट्टियों के विकास का काम शुरू किया गया, जिसके अंतर्गत 41 एवेन्यू विकसित किए गए। अगले वित्त वर्ष 2025-26 के दौरान 04 एवेन्यू में सुधार कार्य शुरू किया जाएगा।

#### **12.4 एनडीएमसी आवासीय कॉलोनी पार्कों का सौंदर्यीकरण**

एनडीएमसी आवासीय कॉलोनी पार्कों के सौंदर्यीकरण का कार्य निरंतर प्रकृति का है। हाल ही में, जोर बाग और गोल्फ लिंक आवासीय कॉलोनी पार्कों के सौंदर्यीकरण का कार्य पूरा हो गया है और अगले वित्त वर्ष 2025-26 में और अधिक आवासीय कॉलोनी पार्कों के सौंदर्यीकरण का प्रस्ताव लिया जाएगा।

#### **12.5 मशीनरी और वाहनों की खरीद**

उद्यान गतिविधियों को सुचारू रूप से चलाने के लिए, पुराने और बीमार पेड़ों की देखभाल के लिए ट्री एम्बुलेंस जैसे कई आधुनिक मशीनरी और वाहन खरीदे गए हैं। इसके अलावा, एसपीपीएम ट्री प्रूनिंग मशीन और पेट्रोल

संचालित आधुनिक मशीनों की खरीद के लिए निविदा प्रक्रिया में है और चालू वित्त वर्ष 2024-25 में पूरा होने की संभावना है।

## 12.6 एनडीएमसी उद्यानों का विश्वस्तरीय उद्यानों के रूप में विकास

एनडीएमसी को अपने उद्यानों पर गर्व है और अब वह उन्हें उनके स्थान के अनुरूप विकसित करने का इरादा रखती है, चार प्रमुख उद्यानों, अर्थात् लोधी पार्क, नेहरू पार्क, संजय पार्क और तालकटोरा गार्डन के डिजाइन को अंतिम रूप दिया जा रहा है। अगले वित्त वर्ष 2025-26 में व्यापक कार्य शुरू होने की संभावना है।

## 12.7 स्मार्ट सिंचाई

एनडीएमसी जल के महत्व को एक संसाधन के रूप में समझती है और उसका कुशलतापूर्वक उपयोग करने में विश्वास रखती है। इसका उद्देश्य जल बचाने के लिए स्मार्ट सिंचाई तकनीक की मदद से उसका बुद्धिमानी से उपयोग करना है। पूरे नेहरू पार्क के लिए स्प्रिंकलर और ड्रिप सिंचाई दोनों विधियों को शामिल करते हुए एक व्यापक

स्वचालित सिंचाई प्रणाली के लिए एक पायलट परियोजना शुरू की गई थी, और इसे सफलतापूर्वक स्थापित किया गया है। नेहरू पार्क की सफलता से प्रेरित होकर पार्कों में ड्रिप आधारित सिंचाई के लिए अन्य परियोजनाएँ तैयार की जा रही हैं। यह कार्य अगले वित्त वर्ष 2025-26 में पूरा होने की संभावना है।

## 12.8 ट्यूलिप महोत्सव

एनडीएमसी द्वारा हर साल ट्यूलिप महोत्सव का आयोजन किया जाता है। इस महोत्सव को जनता द्वारा खूब सराहा और प्रशंसा की। 2025-26 के दौरान ट्यूलिप महोत्सव का आयोजन भी व्यापक जनभागीदारी के साथ किया जाएगा। अलग-अलग जीवंत रंगों के ट्यूलिप बल्ब लगाए जाएंगे, जिसके लिए एनडीएमसी, डीडीए और एमसीडी के लिए 5.50 लाख ट्यूलिप बल्ब उपलब्ध कराने का काम पहले ही पूरा हो चुका है।

## 12.9 एनडीएमसी क्षेत्र को फूलों का शहर बनाने के लिए सौंदर्यीकरण

विभाग का इरादा एनडीएमसी क्षेत्र को हर मौसम में अलग-अलग तरह के फूलों से सुंदर बनाना है। सर्दियों के मौसम में विभाग ने बड़े पैमाने पर ट्यूलिप और अन्य मौसमी फूल वाले पौधे लगाने की योजना बनाई है। गर्मियों और बरसात के मौसम में एनडीएमसी क्षेत्र को साल भर सुंदर बनाने के लिए मौसमी फूल वाले पौधे लगाए जाएंगे।

### 12.10 पुष्प महोत्सव

एक ही स्थान पर जीवंतता, खुशियाँ, रंगों का दंगल पैदा करने के लिए, एनडीएमसी क्षेत्र में पुष्प महोत्सव का आयोजन किया जाएगा। इस महोत्सव को आयोजित करने का उद्देश्य मौसमी फूलों, व्यवस्थाओं, लैंडस्केप डिजाइन आदि के बारे में नागरिकों/आगंतुकों में जागरूकता/रुचि पैदा करना है।

आने वाले वर्ष में, मैं उद्यान गतिविधियों पर **149.44 करोड़ रुपये** की राशि खर्च करने का प्रस्ताव करता हूँ, जिसमें से **12.20 करोड़ रुपये** पूंजीगत कार्यों के लिए हैं।

## 13 विवेकपूर्ण एनडीएमसी: वित्तीय स्थिरता

नमस्ते (एनडीएमसी लेखा प्रबंधन और वित्तीय प्रणाली) की अवधारणा के साथ वित्तीय प्रबंधन प्रणाली को अगले स्तर पर बदलने की योजना बनाई गई है।

### 13.1 एनडीएमसी की क्रेडिट रेटिंग

एनडीएमसी भारत में बहुत कम नगरपालिकाओं में से एक थी जिसने वर्ष 2017-18 में “एए+” की क्रेडिट रेटिंग हासिल की थी, और आज तक उसी रेटिंग को बनाए रखा गया है। एनडीएमसी आगामी वर्षों में अपनी क्रेडिट रेटिंग बनाए रखना जारी रखेगी। चालू वर्ष के लिए क्रेडिट रेटिंग मेसर्स **केयर** (क्रेडिट एनालिसिस एंड रिसर्च लिमिटेड) रेटिंग्स द्वारा की गई है और एनडीएमसी को “एए+” रेटिंग की पुष्टि की गई है।

### 13.2 नागरिक केन्द्रित बजट और अनटाइड फंड

एनडीएमसी का बजट अपने क्षेत्र के सभी नागरिकों की नागरिक सुविधाओं में सुधार को ध्यान में रखते हुए तैयार किया जाता है। सभी आवासीय कल्याण संघों और मार्केट

एसोसिएशन को पत्र भेजकर नागरिकों से सुझाव आमंत्रित किए जाते हैं, साथ ही एनडीएमसी वेबसाइट पर लिंक भी उपलब्ध कराया जाता है। मैं एनडीएमसी क्षेत्र के रेजिडेंट वेलफेयर एसोसिएशन (आरडब्ल्यूए) और मार्केट ट्रेड एसोसिएशन (एमटीए) के लिए वर्ष 2025-26 के लिए 10 करोड़ रुपये की अनटाइड फंड उपलब्ध कराने का प्रस्ताव करता हूँ, जिसका उद्देश्य आरडब्ल्यूए/एमटीए द्वारा स्थानीय पहल और स्थानीय कार्रवाई के लिए लचीलापन प्रदान करना है।

### 13.3 पेंशन फंड

नई दिल्ली नगर पालिका परिषद (पेंशन फंड) विनियम, 2023 को भारत सरकार के गृह मंत्रालय द्वारा अनुमोदित किया गया है और दिल्ली राजपत्र में प्रकाशित किया गया है। अब पेंशन ट्रस्ट का गठन प्रगति पर है।

### 13.4 ग्रीन बॉन्ड/म्यूनिसिपल बॉन्ड

जलवायु प्रगति में तेजी लाने के लिए सीओपी 28 जलवायु शिखर सम्मेलन के परिणामों को आगे बढ़ाते हुए, हम अभिनव मार्किट-आधारित तंत्र अर्थात ग्रीन बॉन्ड को

अपनाने की योजना बना रहे हैं। इस उद्देश्य के लिए मर्चेट बैंकरों की पहचान के साथ प्रक्रिया शुरू हो गई है। मैसर्स एसबीआई कैप्स को काम सौंपा गया है। अगले वित्त वर्ष 2025-26 में जारी किए जाने वाले म्यूनिसिपल बॉन्ड की ब्याज दर से मेल खाने के लिए परियोजना पहचान का काम प्रगति पर है।

### 13.5 कार्बन क्रेडिट/ग्रीन क्रेडिट

जलवायु के प्रति संवेदनशील दुनिया में अपने कार्बन फुटप्रिंट के बारे में जागरूक होना और कार्बन क्रेडिट के माध्यम से अपने पर्यावरणीय पहलों का लाभ उठाना महत्वपूर्ण है। भारत सरकार ने पहले ही अपने ग्रीन क्रेडिट प्रोग्राम (जीसीपी) को अधिसूचित कर दिया है, जिसका उद्देश्य परंपरा और संरक्षण में निहित पर्यावरण अनुकूल प्रथाओं को प्रोत्साहित करना है, जो लाइफ (पर्यावरण के लिए जीवन शैली) अवधारणा के विचारों को दर्शाता है। एक जिम्मेदार नगरपालिका निकाय के रूप में हम अपने कार्यों को स्वीकार करते हैं और इस महान अवधारणा की दिशा में काम करने के लिए प्रतिबद्ध हैं। इस क्षेत्र में विशेषज्ञता रखने वाली फर्मों के साथ विचार-विमर्श किया

गया। आने वाले वर्ष में एनडीएमसी इस दिशा में आगे बढ़ने के लिए आवश्यक कदम उठाएगी।

### 13.6 व्यवसाय प्रक्रिया सुधार

अनावश्यकता, कार्य का ओवरलैपिंग, विरासत सॉफ्टवेयर मुद्दे और जटिल प्रक्रियाओं की समस्या को हल करने के लिए हमारे प्रयासों को जारी रखते हुए, हमने व्यवसाय प्रक्रिया सुधार किए हैं। पारदर्शी और तीव्र विक्रेता प्रबंधन प्रणाली, आसान नागरिक संपर्क और उपभोक्ता संतुष्टि होगी। इसमें जोड़ने के लिए, कर्मचारियों और पेंशनभोगियों के लिए एचआर से संबंधित मुद्दों को हल करने के लिए एक ही मंच होगा। पालिका वित्तीय प्रबंधन प्रणाली विकसित करने की अपनी प्रतिबद्धता को जारी रखते हुए हमने केंद्र सरकार की नीति के अनुरूप एकीकृत प्रणाली, डेटा स्वचालन, एसओपी के कार्यान्वयन और प्रक्रिया सरलीकरण प्रदान करने के लिए एक भविष्य की प्रणाली नमस्ते (एनडीएमसी लेखा प्रबंधन और वित्तीय प्रणाली) की अवधारणा तैयार की है। यह प्रणाली राष्ट्रीय शहरी डिजिटल मिशन के तहत यूपीवाईओजी (ऑनलाइन गवर्नेंस की डिलीवरी के लिए शहरी मंच) पर विकसित की जा रही है और इसे एनआईयूए (राष्ट्रीय शहरी मामले संस्थान)



भारत सरकार द्वारा समर्थित किया जा रहा है। एफआरएस और एसओपी को अंतिम रूप दिया जा चुका है। अगले वित्त वर्ष 2025-26 में इस पर काम शुरू होने की संभावना है।

### 13.7 नवाचार निधि

एनडीएमसी ने भारत सरकार के विजन और मिशन के अनुरूप एक नवाचार निधि बनाई है, ताकि नई और अग्रणी कोशिशों के साथ-साथ नई तकनीक को भी शामिल किया जा सके। अब, ऐसी परियोजनाओं पर विचार करने के लिए एक समिति का गठन करके इसके लिए तौर-तरीके निर्धारित किए गए हैं। इस निधि का उपयोग दीर्घकालिक समाधान के लिए करने का प्रस्ताव है, ताकि यह सुनिश्चित किया जा सके कि यमुना में कोई अनुपचारित जल प्रवाहित न हो और एनडीएमसी के नागरिकों के हित में कई अन्य अभिनव योजनाएं शुरू की जा सकती हैं।

### 13.8 ऑनलाइन भुगतान प्रणाली

भारत सरकार के आदेश के अनुसार एनडीएमसी द्वारा डिजिटल भुगतान पहल के अंतर्गत, एनडीएमसी के विभिन्न

भुगतानों को प्राप्त करने और जारी करने के लिए सभी उपलब्ध डिजिटल चैनल/समाधान एनडीएमसी में अपनाए गए हैं। अब, नकद, चेक/डीडी के माध्यम से रसीद/भुगतान की प्रथा को समाप्त करने और एनडीएमसी में मजबूत ऑनलाइन भुगतान प्रणाली के कार्यान्वयन के लिए आवश्यक कदम उठाए जाएंगे, अगले वित्त वर्ष 2025-26 में एनडीएमसी में 100% डिजिटल प्लेटफॉर्म पर सुधार के लिए आवश्यक तौर-तरीकों का पता लगाया जाएगा।

## 14 केयरिंग एनडीएमसी: कर्मचारी कल्याण

14.1 एनडीएमसी एक आदर्श नियोक्ता होने पर गर्व करती है और हमेशा कर्मचारी कल्याण को सर्वोच्च प्राथमिकता देती है। 209 कर्मचारियों को उनके बच्चों की शादी के लिए एचएनवाई योजना के अंतर्गत वित्तीय सहायता प्रदान की गई है। 59 मामलों में कर्मचारियों की आकस्मिक मृत्यु पर उनके परिवारों को 50,000/- रुपये की तत्काल वित्तीय राहत प्रदान की गई है।

## 14.2 निवारक स्वास्थ्य जांच

एनडीएमसी द्वारा सभी कर्मचारियों के लिए स्वास्थ्य जांच कैम्प आयोजित किए गए हैं जिसके अंतर्गत एनडीएमसी कर्मचारियों के लाभ के लिए कई स्वास्थ्य जांच शिविर लगाए गए। यह कार्यक्रम वित्तीय वर्ष 2025-26 में भी जारी रहेगा।

### **14.3 एनडीएमसी क्षेत्र के निवासियों और सामान्य जनता के लिए कल्याणकारी योजनाएं**

#### **14.3.1 बारात घर/सामुदायिक केंद्र**

कल्याण विभाग अपने निवासियों और सामान्य जनता को सामुदायिक सेवाएं प्रदान करने के लिए 08 बारात घर, 1 शादी ग्राउंड, 09 सामुदायिक केंद्र और 76 पार्क चला रहा है। जनता की अपेक्षाओं और संरचनात्मक स्थितियों को ध्यान में रखते हुए, उन्हें समकालीन मानकों के अनुसार अपग्रेड किया जाएगा।

#### **14.3.2 वृद्धावस्था/विधवा/दिव्यांग कल्याण**

एनडीएमसी क्षेत्र में रहने वाले वृद्धावस्था, विधवा और दिव्यांग जैसे विभिन्न श्रेणियों के लाभार्थियों को 2,000/-

और 2,500/- रुपये प्रति माह की वित्तीय सहायता वितरित की जा रही है। चालू वित्त वर्ष में इस कल्याणकारी योजना के अंतर्गत 909 लाभार्थियों को 91 लाख रुपये वितरित किए गए हैं।

## 15 समावेशी एनडीएमसी: कमजोर वर्गों का संरक्षण:- व्यापक क्लस्टर सुधार कार्यक्रम

15.1 विभिन्न क्लस्टरों और आदर्श शहरी गांवों की स्थिति को ध्यान में रखते हुए, नगरपालिका सेवाओं के समान लाभार्थियों के रूप में उनके अधिकारों की मान्यता देते हुए, मैं उनके विकास के लिए अलग-अलग परियोजनाओं के स्थान पर एक नया व्यापक कार्यक्रम प्रस्तावित करता हूँ। इसमें सड़क, पानी, जल निकायों का पुनरुद्धार, सीवरेज, स्वच्छता और बिजली के साथ-साथ बाह्य सुधार सुधार शामिल होगा। फुटपाथ और खड्गों के रखरखाव और पर्याप्त स्ट्रीट लाइट सुनिश्चित करने पर विशेष ध्यान दिया जाएगा। इस उद्देश्य के लिए समर्पित शिविरों के माध्यम से नए पानी और बिजली कनेक्शन सुनिश्चित किए जाएंगे। संजय कैंप में बिजली कनेक्शन पूरा हो चुका है और अन्य जे.जे. क्लस्टरों के लिए अनुमान प्रक्रियाधीन है।

## 16 रेजिलेन्ट एनडीएमसी: आपदा प्रबंधन

एनडीएमसी के सचिव की अध्यक्षता में एक आपदा प्रबंधन समूह का गठन किया गया है। आपदा से अधिक प्रभावी ढंग से निपटने के लिए एसओपी तैयार करने और उपकरणों की खरीद के संबंध में एक व्यापक प्रस्ताव प्रक्रिया में है और आने वाले वित्तीय वर्ष 2025-26 में पूरा होने की संभावना है।

## 17 कौशल विकास-नौकरियों का सृजन

नागरिकों के लिए रोजगार के अवसर बढ़ाने के लिए, राष्ट्रीय कौशल विकास केंद्र के साथ साझेदारी में एक पहल की गई। लगभग 25,000 व्यक्तियों को कौशल प्रशिक्षण कार्यक्रम से लाभ मिला। कौशल विकास केंद्र इस वित्तीय वर्ष 2024-25 में पूरा होने की संभावना है और विशेष एजेंसियों के सहयोग से कौशल विकास के लिए एक व्यापक योजना अगले वित्तीय वर्ष 2025-26 में शुरू की जाएगी।

## 18 एनडीएमसी क्षेत्र में संपत्तियों की जियो टैगिंग

कर विभाग करदाता के पीटीआर से विभिन्न जानकारी/डेटा एकत्र करता है जो निजी संपत्तियों के सही मूल्यांकन में सहायक है। जो संपत्ति की वाणिज्यिक, गैर-वाणिज्यिक, स्व-कब्जे वाली और किराए पर दी गई आदि की प्रकृति की स्पष्ट तस्वीर देता है। नई ईआरपी प्रणाली उन्नत चरण में है, जिसमें संपत्तियों की जियो टैगिंग के लिए अंतर्निहित सुविधा है। ईआरपी के स्व-सफल कार्यान्वयन पर जियो टैगिंग पूरी हो जाएगी। इसके अगले वित्तीय वर्ष 2025-26 में पूरा होने की संभावना है।

### 18.1 एनडीएमसी अधिनियम, 1994 में संशोधन

एनडीएमसी अधिनियम 1994 से लागू है। गैर-अपराधीकरण, व्यापार करने में आसानी और नियामक अनुपालन में कमी के लिए भारत सरकार के निर्देशों को ध्यान में रखते हुए, एनडीएमसी अधिनियम 1994 में संशोधन करने का निर्णय लिया गया है। एनडीएमसी अधिनियम 1994 में संशोधन के लिए मसौदा विधेयक तैयार किया गया है और संसद के अनुमोदन के लिए

प्रक्रियाधीन है। जिसके वित्तीय वर्ष 2025-2026 में पूरा होने की संभावना है।

## **18.2 स्मार्ट पार्किंग सिस्टम**

एनडीएमसी एनडीएमसी क्षेत्र के लिए एक निर्बाध, कुशल, नागरिक-अनुकूल, लागत प्रभावी पार्किंग संचालन प्रदान करने की प्रक्रिया में है, जिसमें नवीनतम तकनीकों को स्केल और एकीकृत करने की क्षमता है, जिसमें डिजिटल भुगतान प्लेटफॉर्म के साथ स्मार्ट पार्किंग/नेविगेशनल क्षमताएं, एकीकृत कमांड और नियंत्रण केंद्र के माध्यम से संचालन और प्रबंधन शामिल होगा। एनडीएमसी का लक्ष्य मौजूदा पार्किंग लॉट को 10 साल की अवधि के लिए इंटेलिजेंट पार्किंग घटकों को स्थापित करके और सॉफ्टवेयर आदि के विकास द्वारा स्मार्ट पार्किंग में अपग्रेड करके इसे प्राप्त करना है। यह काम अगले वित्त वर्ष 2025-26 में शुरू होने की संभावना है।

## **18.3 परियोजना प्रबंधन प्रणाली**

किसी परियोजना की निगरानी यह सुनिश्चित करती है कि परियोजना योजना के अनुसार चल रही है और परियोजना

के साथ कार्य पूरा हो रहा है। कई मैट्रिक्स हैं जिनकी निगरानी की आवश्यकता है जैसे कि बजट, पूरा होने में लगने वाला समय और गुणवत्ता का मानक। कई विभागीय मुद्दे भी परियोजना के समय पर पूरा होने में बाधा हैं। एनडीएमसी के विभिन्न विभागों के बीच तालमेल बढ़ाने के लिए मैं वरिष्ठ स्तर के अधिकारी की अध्यक्षता में एक परियोजना निगरानी प्रकोष्ठ (पीएमसी) गठित करने का प्रस्ताव करता हूँ जो परियोजनाओं को समय पर पूरा करना सुनिश्चित करेगा।

## 19 प्राप्तियां

### 19.1 विद्युत् वितरण से प्राप्तियां

विद्युत् वितरण रणनीतिक व्यापार इकाई (ईडीएसबीयू) से कुल राजस्व प्राप्तियां संशोधित अनुमान 2024-25 में 1706.75 करोड़ रुपये अनुमानित की गई हैं, जबकि वर्ष 2023-24 में वास्तविक प्राप्तियां 1533.22 करोड़ रुपये थीं। बजट अनुमान 2025-26 के लिए अनुमान 1811.91 करोड़ रुपये हैं।

### 19.2 संपत्ति कर से प्राप्तियां



एनडीएमसी के संपत्ति कर विभाग को संपत्ति कर और संपत्ति के हस्तांतरण पर शुल्क का आकलन, अधिरोपण और संग्रह सौंपा गया है। वर्ष के दौरान, विभाग ने नागरिकों के लिए व्यापार करने में आसानी को सुप्रवाही और सुनिश्चित करने के लिए कुछ बड़े कदम उठाए हैं। वित्त वर्ष 2025-26 के लिए संपत्ति कर की दरों में वृद्धि नहीं करने का प्रस्ताव है।

हमें संशोधित अनुमान 2024-25 में 1150 करोड़ रुपये और बजट अनुमान 2025-26 में 1290 करोड़ रुपये संपत्ति कर एकत्र करने की आशा है।

### 19.3 नगरपालिका संपत्तियों से लाइसेंस शुल्क से प्राप्तियां

नगरपालिका संपत्तियों से लाइसेंस शुल्क के लिए 2023-24 में वास्तविक प्राप्तियां 905.41 करोड़ रुपये रहीं। संशोधित अनुमान 2024-25 के लिए अनुमान 825.16 करोड़ रुपये और बजट अनुमान 2025-26 के लिए 900.16 करोड़ रुपये हैं।

मैं दिल्ली के माननीय उपराज्यपाल, गृह मंत्रालय और आवासन एवं शहरी मामलों के मंत्रालय, भारत सरकार से प्राप्त मार्गदर्शन और समर्थन के लिए अपना आभार व्यक्त करना चाहता हूँ।

मैं माननीय सांसद, नई दिल्ली, माननीय विधायक, उपाध्यक्ष और परिषद के सदस्यों को उनके निरंतर समर्थन और मार्गदर्शन के लिए धन्यवाद देना चाहता हूँ।

मैं समाज के सभी वर्गों और विभिन्न स्टैकहोल्डर्स से मिले प्रोत्साहन और प्रतिक्रिया को भी रिकार्ड में रखना चाहूंगा, जिनका नई दिल्ली के प्रति प्यार और देखभाल हमें आगे बढ़ाती है।

नई दिल्ली को स्वच्छ, हरा भरा, विश्वसनीय, विवेकपूर्ण, देखभाल करने वाला, समावेशी, रेजिलेन्ट सिटी बनाने जिसमें उच्च गुणवत्ता वाला बुनियादी अवसररचना और पूरे देश के लिए एक महत्वाकांक्षी शहर बनाने के लिए, उनकी निरंतर और अथक सेवाओं हेतु एनडीएमसी के सभी कर्मचारियों और अधिकारियों का विशेष धन्यवाद ।

यह बजट नई दिल्ली को स्थायी शहरी जीवन के लिए एक मॉडल आदर्श शहर बनाने के लिए हमारे अटूट समर्पण को दर्शाता है । हम सब मिलकर एक उज्ज्वल, समृद्ध और अधिक समावेशी भविष्य का निर्माण करेंगे ।

बहुत - बहुत धन्यवाद और आने वाले नए साल - 2025 के लिए हार्दिक शुभकामनाएँ ।

**जय हिंद।**

